

ÅRSRAPPORT 2013

BB Electronics A/S  
CVR-nr. 21 66 25 34



## Indholdsfortegnelse

Hoved- og nøgletal for koncernen	2
Hovedaktivitet	4
Den økonomiske udvikling	4
Hovedforretningssegmenter	5
Usikkerhed ved indregning og måling	5
Usædvanlige forhold	5
Særlige risici	5
Videnressourcer	5
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	6
Corporate Governance	9
Begivenheder efter årsregnskabet afslutning	11
Forventet udvikling	11
Ledelsespåtegning	13
Den uafhængige revisors erklæringer	14
Koncernregnskab	15
Koncern noter	19
Moderselskabsregnskab	34
Moderselskabs noter	37

## Hoved- og nøgletal for koncernen

(tkr.)	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Hovedtal</b>					
<b>Nettoomsætning</b>	<b>425.042</b>	<b>583.243</b>	<b>703.994</b>	<b>703.255</b>	<b>552.887</b>
<b>EBITDA før særlige poster</b>	<b>9.256</b>	<b>13.368</b>	<b>69.601</b>	<b>44.828</b>	<b>3.675</b>
Særlige poster	(5.733)	(19.057)	(893)	(13.366)	(9.868)
Heraf udgør nedskrivninger/tab	-	13.040	900	6.406	4.000
EBITDA	3.523	7.351	69.608	37.868	(2.193)
Resultat af ordinær primær drift	(8.793)	(24.557)	50.071	13.046	(24.125)
Resultat af finansielle poster	(7.249)	(5.699)	(11.487)	(9.252)	(7.671)
<b>Arets resultat</b>	<b>(15.851)</b>	<b>(35.012)</b>	<b>29.872</b>	<b>5.037</b>	<b>(22.041)</b>
Anlægsaktiver	23.110	32.594	33.082	43.216	50.395
Omsætningsaktiver	182.333	230.526	308.963	340.336	299.018
<b>Aktiver i alt</b>	<b>205.443</b>	<b>263.120</b>	<b>342.045</b>	<b>383.552</b>	<b>349.413</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>29.407</b>	<b>46.085</b>	<b>81.064</b>	<b>45.562</b>	<b>35.671</b>
Langfristede gældsforpligtelser	37.593	329	1.268	1.609	2.441
Kortfristede gældsforpligtelser	137.780	215.554	259.474	335.720	308.927
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.893	22.126	72.447	31.594	65.758
Pengestrømme til investeringsaktivitet	296	2.285	(11.928)	(9.575)	(19.575)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	41.844	(49.935)	(17.654)	(15.610)	(12.374)
<b>Ændring i likvider</b>	<b>48.033</b>	<b>(25.524)</b>	<b>42.865</b>	<b>6.409</b>	<b>33.809</b>
<b>Nøgletal</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte	614	666	696	696	716
EBITDA-margin før særlige poster (%)	2,2	2,3	9,9	6,4	0,7
EBIT-margin (%)	(2,0)	(4,2)	7,2	1,9	(4,3)
Egenkapitalforrentning (%)	(42,0)	(55,1)	47,2	12,4	(46,4)
Soliditet (%) inkl. BB Electronics Holding A/S	33,9	33,1	42,9	29,7	30,2
Nettorentebærende gæld, BB Electronics Holding A/S	58.674	57.084	50.073	97.973	109.356

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

EBITDA-margin før særlige poster: EBITDA før særlige poster x 100 / Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning: Resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Soliditet inkl. BB Electronics Holding A/S: Egenkapital ultimo inkl. ansvarlig lånekapital x 100 / Samlede aktiver ultimo

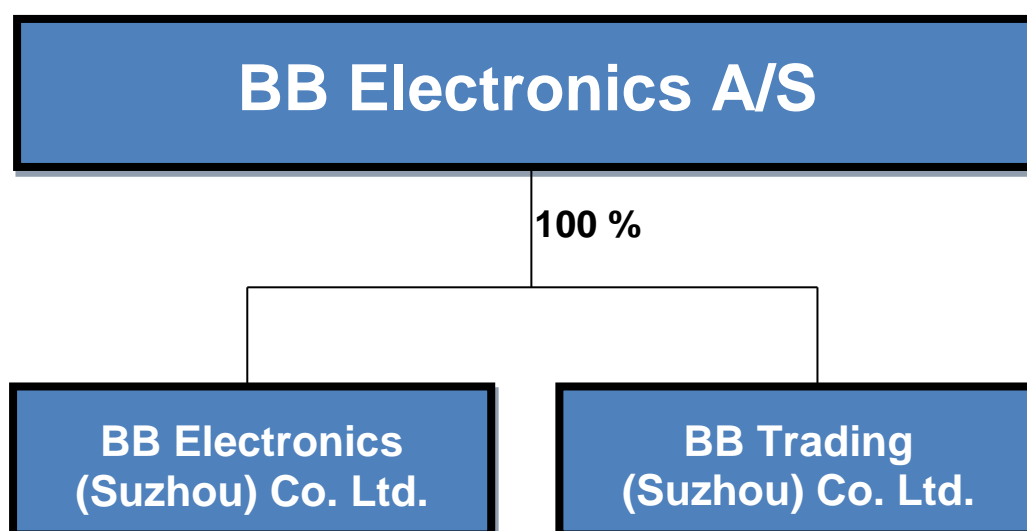
EBIT margin: EBIT efter særlige poster x 100 / Nettoomsætning

Netto rentebærende gæld: Gældsforpligtelser til realkreditinstitutter og kreditinstitutter med fradrag af likvide beholdninger

# Ledelsesberetning

Året 2013 har været et år med planlagte strukturelle organisatoriske forandringer. Tidligere COO, Carsten Christensen, overtog stillingen som CEO i BB Electronics A/S pr. 1. marts 2013. Efterfølgende har BB Electronics A/S fortsat arbejdet med gennemgribende vækst og omkostningsreducerende initiativer igennem standardisering og optimering af forretningsprocesser og organisationsstrukturer, i såvel administration og produktion i alle led af værdikæden. En justering af strategien i 2013 har ført til et øget fokus på at inddrage medarbejderne i udviklingen af BB Electronics som arbejdsplads, netop som en naturlig del af den forandringsproces BB Electronics har været igennem. BB Electronics ønsker fortsat at fastholde og udvikle det store potentiale i den eksisterende kundebase, hvor BB Electronics oplever en positiv udvikling. Kundebasen fremstår i dag mere homogen. Dette skyldes udfasningen af en stor kunde, der grundet strategiske årsager har konsolideret sig hos en global EMS, hvilket dog også har medført et fald i omsætningen. Standardiserede interne processer og klare strukturer har bevirket at flere kunder har efterspurgt produktion på BB Electronics fabrik i Kina, hvorfor overførsel af produktion til netop Kina er blevet iværksat. Modsat har BB Electronics formået at insource produktion igennem robot-automatisering til produktion på fabrikken i Danmark. Dette giver mulighed for produktion til lave omkostninger tæt på kundernes hjemmemarkeder på serier i medium volumen. Således er det lykkedes at skabe et positivt EBITDA i 2013 på linje med budget, hvilket indebærer en stabilisering af driftsindtjeningen og et tilfredsstillende positivt frit cash flow trods de svære markedsforhold.

I 2014 vil fokus fortsat være på omkostningsreducering, men også på uddannelse af medarbejdere og ledere således, at udviklingen af en efficient og effektiv performance-kultur sikres at forblive grundstenen i BB Electronics mange år frem. BB Electronics forventer i 2014 at se en stigning i omsætningen på alle kundesegmenter eksklusive effekterne ved udfasning af en global kunde. Som følge heraf forventes der en stigende driftsindtjening i 2014. Samlet set vil virksomheden således fremstå som en stærk og velkonsolideret partner, der tilbyder markedet professionel og tilpasset kommunikation, hurtig opstart af nye produkter, en høj leveringsperformance og kvalitet, stor fleksibilitet og lav kapitalbinding.



## Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i produktion af elektronik, EMS-services. Produktionen foregår i moderselskabet, BB Electronics A/S samt det kinesiske datterselskab BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd.

## Den økonomiske udvikling

Den samlede omsætning blev i 2013 på MDKK 425, hvilket er et fald på 27 % i forhold til 2012 (MDKK 583), som alene kan henføres til et større og forventet fald i omsætningen til en stor global kunde, som af strategiske årsager valgte at konsolidere sig hos en global EMS.

Koncernen realiserede i 2013 en samlet indtjening (EBITDA) før særlige poster på MDKK 9 (MDKK 13) samt et resultat efter skat på MDKK -16 (MDKK -35). Tilbagegangen baserer sig på et fald i omsætningen, og et ændret kunde- og produkt-mix. De faste omkostninger er løbende tilpasset for at forbedre konkurrenceniveauet og de faste omkostninger er væsentlig reduceret i forhold til 2012. Koncernen har fortsat tilpasningerne af de faste omkostninger igennem 2013, hvoraf de seneste reduktioner først får fuld effekt fra 2014.

Årets resultat er påvirket negativt af særlige poster i form af omkostninger svarende til i alt MDKK 6. De særlige poster kan henføres til restruktureringsomkostninger i forbindelse med implementering af BB Electronics strategi.

Udviklingen i årets resultat og netto-omsætning overstiger budgettet, men ledelsen vurderer dog alligevel det samlede resultat som utilfredsstillende.

Koncernens balancesum udgjorde ved udgangen af regnskabsåret MDKK 205 mod MDKK 263 året før. Faldet skyldes bl.a. fald i tilgodehavender idet aktiviteten og kundemixet har ændret sig. Derudover er varelageret via en fokuseret indsats reduceret markant igen i 2013. Slutteligt har der i 2013 ikke været behov for nogen større investeringer. De samlede investeringer udgjorde MDKK 3.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde MDKK 6 (MDKK 22).

## Omsætningen

Omsætningen i 2013 faldt med MDKK 158 sammenlignet med 2012. Faldet skyldes primært et større og forventet fald i omsætningen til en stor global kunde. Samtidig har den resterende kundebase udviklet sig positivt med en mindre vækst, som forventes at fortsætte i 2014.

BB Electronics fokus er vækst på de eksisterende kunder. Salgsstyrken har i de seneste 2 år haft succes med at etablere mange nye kundeforhold og BB Electronics forventer nu at øge samhandlen med disse kunder. Desuden gør BB Electronics' NPI (New Product Introduction) funktion det muligt for kunderne at få nye produkter hurtigt på markedet. Netop det vurderes at være et væsentligt konkurrenceparameter for hovedparten af de kunder, som BB Electronics samarbejder med.

## Indtjeningen

I 2013 er der blevet gennemført mange nye NPI-projekter på fabrikken i Suzhou (Kina). Forventningen er, at mange af disse projekter vil resultere i en øget omsætning i primært andet halvår af 2014. Det forventes, at BB Suzhou vil stå for over 50 % af koncernens samlede produktion i 2014.

Fabrikken kan varetage alle fremtidige opgaver og udfordringer, der venter i forbindelse med produktion for moderselskabet, og der er i de seneste år investeret i nyt udstyr i Suzhou. I løbet af 2013 har fabrikken i Kina ligeledes fået ny fabrikschef.

BB Electronics indledte ultimo 2011 et projekt omfattende LEAN i administrationen. Igennem hele 2013, er der ud fra LEAN-principperne blevet fokuseret kraftigt på at standardisere og automatisere procedurer og processer i administration i både Kina og Danmark. Standardiseringen har bl.a. berørt funktionerne salg, indkøb, produktion og kvalitet. Dette er nøglen til fortsat at bringe de faste omkostninger yderligere ned, hvorfor det også er sat på agendaen for 2014.

De samlede forventninger til BB Electronics' resultater, både omsætnings- og indtjeningsmæssigt for 2014, er at virksomheden i 2014 på ny opnår en positiv forretning på baggrund af den forbedrede konkurrencemæssige omkostningsbase trods et lavere omsætningsgrundlag.

## Hovedforretningssegmenter

Omsætningsfaldet kan henføres til kundesegmentet "professionel telekommunikation/IT", der faldt fra MDKK 279 i 2012 til MDKK 129 i 2013, som følge af tabet af den før omtalte kunde. Selskabets to øvrige kundesegmenter har oplevet en mere stabil udvikling, jf. note 2. I henhold til DVCA's retningslinjer bør selskabet oplyse om indtjeningen på hovedforretningssegmenterne, men har af konkurrencemæssige hensyn valgt at udelade dette fra årsrapporten.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret nogen usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Årets resultat er negativt påvirket med MDKK 6 før skat. Beløbet vedrører restruktureringsomkostninger (MDKK 6).

## Særlige risici

### Forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til evnen til fortsat at levere god service og producere høj kvalitet til konkurrencedygtige priser.

Ledelsen vurderer regelmæssigt, om BB Electronics A/S har en tilstrækkelig kapitalstruktur, ligesom bestyrelsen løbende vurderer, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesse. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst.

Pr. 31. december 2013 udgør BB Electronics, inklusive BB Electronics Holding netto rentebærende gæld, netto i alt MDKK 59 (2012: MDKK 57), hvilket vurderes som værende et rimeligt niveau. Den nuværende kapitalstruktur giver den nødvendige fleksibilitet til fuldt ud at understøtte virksomhedens fremadrettede strategi.

## Videnressourcer

BB Electronics' videnressourcer kan opdeles i fire kategorier: Kunder, teknologi, processer og medarbejderforhold.

## Kunder

Det er BB Electronics' mål at skabe værdi for kunderne i form af intelligente løsninger, der skabes i samarbejde med den enkelte kunde, ligesom det er målet at opfylde kundernes forventninger ved levering af produkter af høj kvalitet, overholdelse af leveringsbetingelser, løbende rapportering mv.

## Teknologi

Det er væsentligt for BB Electronics på såvel kort som lang sigt, at der sikres den rette portefølje af produktionsteknologier, samt at der løbende sker videreudvikling af eksisterende produktionsteknologier.

## Processer

De kritiske forretningsprocesser er kvalitet, service og fleksible løsninger. Til sikring af at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres.

Gennem 2013 fortsatte BB Electronics som nævnt med en gennemgribende standardisering af de administrative forretningsprocesser favnene alle led i værdikæden, fra indkøb til salg.

Projekterne med fokus på LEAN og standardisering af arbejdsgange i administrationen er et vigtigt element i den fortsatte udvikling af forretningen.

Der er ligeledes igangsat aktiviteter, som skal sikre, at de fastlagte mål for forretningsprocesserne efterleves.

## Medarbejderforhold

I 2013 er tilpasningen af virksomheden til den konkurrencemæssige situation fortsat således, at medarbejderstaben i Kina nu udgør 73 % af de fuldtidsansatte mens andelen i Danmark udgør 27 %. I Suzhou-området er den gennemsnitlige anciennitet for en timelønnet medarbejder ca. 10 måneder, mens medarbejderstaben på BB Electronics fabrik ligger på 16 måneder for direkte medarbejdere og 40 måneder for indirekte medarbejdere, hvilket er væsentlig over gennemsnittet.

For til stadighed at kunne levere og udvikle konkurrencedygtige produkter og løsninger er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau.

## Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

### Politik

BB Electronics tager ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold, hvilket også er i naturlig forlængelse af virksomhedens værdigrundlag. Redegørelsen for samfundsansvar for koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2013

BB Electronics' aktiviteter gennemføres inden for rammerne af gældende love og regler og overholder de grundlæggende konventioner om arbejdstagerrettigheder som defineret af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO).

BB Electronics anerkender retten til foreningsfrihed og kollektive overenskomstforhandlinger. BB Electronics er strengt imod tvangsarbejde, slavearbejde, børnearbejde og diskrimination i enhver form.

BB Electronics støtter principperne i Global Compact: Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. I november 2010 blev virksomheden medlem af UN Global Compact, og har siden arbejdet med at implementere de 10 principper i virksomhedens Business Management System. I november 2013 afleverede BB Electronics sin tredje Communication on Progress (COP), som er offentligt tilgængelig på virksomhedens hjemmeside ([www.bbelectronics.dk](http://www.bbelectronics.dk)).

BB Electronics er certificeret i følgende ISO-standarder: ISO 18001, ISO 14001, ISO9001 og ISO13485.

### Fokus

BB Electronics fokuserer på tre områder:

- Medarbejdere
- Leverandører
- Miljø

#### 1. Medarbejdere

Medarbejderne er en af BB Electronics vigtigste interessegrupper, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse

af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

### Politik

Koncernen har en sikkerhedspolitik, en sundhedspolitik samt en personalepolitik, der omfatter medarbejdersamtaler.

BB Electronics ønsker at fremme medarbejdernes sundhed og trivsel, minimere risiko for arbejdsulykker og arbejdsbetingede skader, herunder ensidigt gentaget arbejde. Målet for arbejdet med trivsel og velvære er, at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere og minimere fravær.

### Fra politik til handling

Medarbejdersamtaler skal afholdes en gang om året, og den rettidige afholdelse samt opfølgning herpå er indarbejdet i ledelsesevalueringen.

BB Electronics har valgt at fokusere på trivsel og udvikling af medarbejderne igennem specifikke sundhedsaktiviteter, såsom massage, motionstilbud, rygestopkurser og etablering af motionsrum som alternativ til pausegymnastik. HR-afdelingen er ansvarlig for sundhedspolitikken.

Alle disse aktiviteter er etableret i samarbejde med Samarbejdsudvalg (SU) og arbejdsmiljøorganisationen. Dette sikrer, at allerede etablerede udvalg arbejder med dette.

Gennem medarbejderudviklingssamtaler og individuelle udviklingsprogrammer får BB Electronics løbende vurderet medarbejdernes trivsel. Dette sikrer balance mellem arbejde og fritid, et godt arbejdsmiljø og sunde medarbejdere. Således er sygefraværet faldet i Danmark fra 2,8 % til 2,5 %. I Kina er sygefraværet fastholdt på et lavt stabilt niveau på 1,8 %.

BB Electronics er forpligtet til at sikre, at virksomhedens medarbejdere har en sund og sikker arbejdsplads. Målet er at indgyde en stærk sikkerhedskultur på alle niveauer i organisationen ved at opstille mål og implementere procedurer, som sikrer en fortsat sikker arbejdsplads og opretholdelse af virksomhedens arbejdsmiljøcertifikat. BB Electronics' målsætning for 2013 var samme antal ulykker som i 2012, nemlig 0.

Med 1 ulykke i 2013 blev målet ikke realiseret. Ulykken omhandlede et vrid i knæet hos en medarbejder. Sådanne ulykker kan i deres natur være svære at forebygge, hvorfor niveauet i antallet af ulykker stadig betragtes som tilfredsstillende.

## Produktion i Danmark og Kina

BB Electronics beskæftiger 528 medarbejdere på to fabrikker i henholdsvis Kina og Danmark ultimo 2013. Den danske fabrik fungerer i moderne og sikre faciliteter i en industribygning. I alt 142 ansatte, mere end halvdelen af disse er kvinder. Alderen er fra 20 til 73 år. 74 direkte medarbejdere og 68 indirekte medarbejdere. BB Electronics Kina beskæftiger 386 personer i alderen 18 til 55 år. 56% er kvinder, 234 direkte medarbejdere og 152 indirekte medarbejdere.

## Whistleblower

BB Electronics' medarbejdere har mulighed for anonymt at kontakte et eksternt firma, hvis der er episoder, de ønsker at anmelde, og som de ønsker forvaltet uden om BB Electronics. I 2014 vil ansatte fortsat blive trænet og informeret omkring BB Electronics' Code of Conduct. Træningen skal sikre, at bl.a. emner som antikorruption og ligeløn bliver drøftet og retningslinjerne på dette område bliver kendt af vores medarbejdere

## 2. Leverandører

### Politik

Leverandører med manglende fokus på CSR kan medføre en risiko for BB Electronics, hvilket er grunden til, at BB Electronics løbende søger efter flere oplysninger om de virksomheder, der samarbejdes med. Formålet med BB Electronics' aktiviteter i forsyningskæden er, at leverandører skal respektere menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, og at miljø og anti-korruption bliver taget alvorligt.

### Fra politik til handling

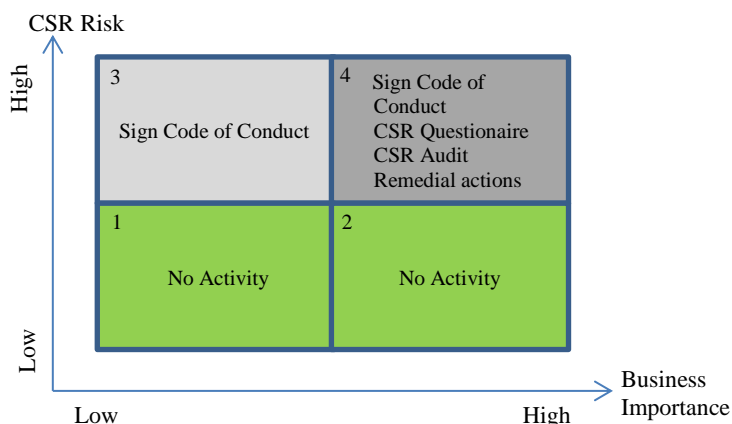
Det er yderst vigtigt at forstå BB Electronics position i forsyningskæden, for herigennem at kunne identificere den korrekte tilgang til leverandørerne. Som en EMS-virksomhed, er BB Electronics en betydelig indkøber af

elektronik-komponenter. BB Electronics ønsker derfor at være en aktiv part i introduktionen af flere ansvarlige forretningsgange i elektronikindustrien.

Produkter produceret hos BB Electronics er yderst komplekse konstruktioner, der består af en bred vifte af forskellige komponenter. Et typisk produkt består af rå PCB (Printed Circuit Board), komponenter i alt fra semiconductors, passiver, plast- og metaldele, kabler, skruer, osv. Mange af disse er selv sammensat af flere dele. Forsyningskæden danner et globalt netværk af leverandører med deres eget mærke, der igen har mange leverandører, der vil have flere leverandører selv.

BB Electronics har i første omgang valgt at fokusere på leverandører inden for første led i forsyningskæden. BB Electronics udvælger de relevante leverandører på baggrund af følgende kriterier; høj indkøbsvolumen samt aktivitet i regioner og brancher, hvor risici vurderes at være signifikante.

### Leverandør segmentering



BB Electronics har risikovurderet alle leverandører og opnået følgende resultater:

- 115 leverandører i segment 3 og 4 (kritiske leverandører)
- 92 leverandører har underskrevet BB Electronics' Code of Conduct
- 8 CSR audits

Den efterfølgende opfølgning på eventuelle afvigelser sker via BB Electronics' kvalitetsafdeling. Rejste afvigelser har resulteret i følgende forbedringer:

- Leverandører har investeret i sikkerhedsbriller og åndedrætsværn.
- Leverandører har informeret deres underleverandører om CSR



- Brandbekæmpelsesudstyr er blevet installeret og godkendt af de lokale myndigheder
- Leverandører til bortskaffelse af farligt affald er blevet registreret og certifikat fremvist

### 3. Miljø

BB Electronics påvirker miljøet igennem produktionen i moderselskabet og et kinesisk datterselskab, ved transport af produkter og medarbejdere, og indirekte gennem produkternes energiforbrug under brug og mulighed for bortskaffelse af produkterne. Produktionsselskaberne er underlagt en række miljøkrav gennem lovgivningen i henholdsvis Danmark og Kina. Kravene er opfyldt i 2013.

#### Politik

Koncernen har vedtaget en miljøpolitik, der forpligter til løbende forbedringer.

BB Electronics' ansvar for miljøet sikres gennem en effektiv og korrekt drift af forretningen. BB Electronics er forpligtet til at udvikle en langsigtet bæredygtig forretning gennem:

- Minimering af de miljømæssige konsekvenser af virksomhedens processer
- Sikring af den mest effektive udnyttelse af naturressourcer og energi
- Medarbejdernes holdning til at være engageret i og ansvarlig for miljøindsatsen
- Løbende forbedring og forebyggelse af forurening
- Sikring af, at affaldsprodukter fra produktionen (affald og spildevand) påvirker miljøet mindst muligt

#### Fra politik til handling

Der er for hvert produktionssted fastsat konkrete mål for miljøarbejdet i det kommende år.

Moderselskabet er blevet certificeret efter det internationale miljøstyringssystem ISO 14001. I den forbindelse er der etableret en styregruppe, som ledes af den administrerende direktør.

#### Affaldshåndtering:

- Fokus på affaldshåndtering i både administration og produktion har resulteret i en stigning i genanvendelsen. Genanvendelsesgraden er steget fra 78 % i 2010 til 84 % i 2013. Konkret betyder dette, at BB Electronics sender mere til genbrug end til forbrænding.
- Spildevand fra vaskeprocesser inddampes og filtreres inden restprodukter sendes til affaldsbehandling. Derved undgås at sende store mængder spildevand ud af virksomheden.
- BB Electronics har indgået et samarbejde med et firma, som gennemgår kundernes stykliste for farlige stoffer. Det betyder, at BB Electronics nu kan tilbyde kunderne en gennemgang af deres produkt for indhold af farlige stoffer.
- Der er investeret i nyt vaskeanlæg til print, hvilket har resulteret i mindre forbrug af vaskemiddel.
- BB Electronics fortsætter med at reducere forbruget af nitrogen. Målet er at reducere forbruget med 10 % i 2014.

#### Næste skridt

Koncernen er opmærksom på kommende national og international lovgivning, herunder WEEE-direktivet, hvor virksomheden er blevet tillagt et producentansvar og dermed bliver økonomisk ansvarlig for indsamling og bortskaffelse af de produkter, der markedsføres i virksomhedens navn inden for EU.

Det er koncernens målsætning at fastholde genbrugsprocenten på over 80% de kommende 5 år. Derudover arbejdes der på at nedbringe produkternes energiforbrug.

BB Electronics' ambition er at fortsætte gennemførelsen af bæredygtighed i virksomhedens forretningsprocesser. Arbejdet hermed er allerede en del af de daglige rutiner. BB Electronics vil udvide KPI målinger til også at omfatte CSR-parametre. Disse CSR-parametre vil understøtte og demonstrere fremskridt i UN Global Compact's 10 principper.

BB Electronics vil fortsætte med at tilbyde medarbejderne sundhedstilbud samt give dem mulighed for at forbedre deres helbred ved at tilbyde motion, massage, og trivsels aktiviteter. På den miljømæssige side, vil BB Electronics fortsætte sine aktiviteter igennem energi-effektivisering af udstyr samt benytte energi-effektivitet som en prioriteret parameter ved nye investeringer. BB Electronics vil fokusere på leverandørers evne til at sætte mål og gennemføre forbedringer inden for det eksterne miljø. BB Electronics vil fortsætte med at evaluere sine leverandører fremadrettet.



## Corporate Governance

BB Electronics' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om det er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af bestyrelsens og direktionens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale omfang som BB Electronics. Herunder efterlever selskabet – i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed – retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag udvikles og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

### Anbefalinger for god selskabsledelse

Komitéen for god selskabsledelse udstedte i april 2010 opdaterede anbefalinger for god selskabsledelse. En række anbefalinger er gældende for kapitalfondsejede virksomheder, hvilket fremgår af DVCA's retningslinjer. Dette gælder for følgende områder:

- Det øverste ledelsesorgans arbejde, sammensætning og organisering
- Revisionsudvalg
- Risikostyring og intern kontrol

Redegørelsen for BB Electronics overholdelse af disse anbefalinger er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside [www.bbelectronics.dk](http://www.bbelectronics.dk).

### Anbefalinger for aktivt ejerskab og god selskabsledelse for kapitalfonde

I juni 2011 udsendte Danish Venture Capital and Private Equity Association ("DVCA") retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse for kapitalfonde og deres kontrollerede virksomheder.

Retningslinjerne omfatter blandt andet omtale af en række forhold i ledelsesberetningen, herunder corporate governance og samfundsansvar.

Som delvis kapitalfondsejet selskab skal BB Electronics enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. Læs mere om DVCA på [www.dvca.dk](http://www.dvca.dk).

### Revisionsudvalg

Grundet virksomhedens størrelse, den løbende dialog samt en høj mødefrekvens i formandsskabet anses det ikke for nødvendigt, at nedsætte et revisionsudvalg.

### Intern revision

BB Electronics har ikke fundet det relevant og hensigtsmæssig at etablere en intern revision.

### Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og minimum en gang om året BB Electronics samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, der er forbundet med selskabets aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og udarbejder handlingsplaner for nedbringelse og styring af de enkelte risikofaktorer, herunder finansielle og forretningsmæssige risici, forsikrings- og miljøforhold samt efterlevelse af konkurrencelovgivningen.

#### *Realisering af strategi og mål*

Effektiv risikostyring og effektivt internt kontrolsystem medvirker til at reducere strategiske og forretningsmæssige risici, til at sikre overholdelse af gældende regler og forskrifter samt til at sikre kvaliteten af grundlaget for ledelsens beslutninger og den finansielle rapportering. Selskabets strategivalg medfører naturlige risici. Det er væsentligt at risiciene identificeres og

kommunikeres, og at risiciene håndteres på en hensigtsmæssig måde. Effektiv risikostyring og intern kontrol er en forudsætning for, at det øverste ledelsesorgan og direktionen hensigtsmæssigt kan udføre de opgaver, der påhviler disse organer. Det er derfor væsentligt at det øverste ledelsesorgan påser, at der er en effektiv risikostyring og effektive interne kontroller.

#### *Regnskabsaflæggelse*

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Den organisatoriske struktur og de interne retningslinjer udgør kontrolmiljøet sammen med love og andre regler gældende for koncernen. Ledelsen vurderer løbende koncernens organisationsstruktur og bemanning samt fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

I relation til regnskabsaflæggelsen har ledelsen særligt fokus på interne kontroller i virksomhedens Business Management System, som understøtter, at regnskabsaflæggelsen sker betryggende.

BB Electronics har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter en månedlig rapportering, som blandt andet består af budgetopfølgning, vurdering af performance og opfyldelse af vedtagne mål mv.

#### *Forretningsmæssige risici*

Ledelsen foretager, som led i den årlige ajourføring og godkendelse af strategiplanen, en vurdering af de forretningsmæssige risici. I forbindelse med risikovurderingen tager ledelsen efter behov ligeledes stilling til de af bestyrelsen godkendte finans-, afdæknings- og forsikringspolitikker for koncernen.

Koncernens primære forretningsmæssige risici knytter sig til selskabets evne til at fastholde en ledende position som en udbyder af avancerede løsninger i høj kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

BB Electronics A/S' primære forretningsmæssige risici knytter sig til selskabets evne til at håndtere og styre følgende forhold:

- Indtjening
- Arbejdskapital

BB Electronics' risiko styring, herunder interne kontroller i forbindelse med den økonomiske rapporteringsproces, er designet med henblik på effektivt at minimere risikoen for fejl og mangler.

Direktionen har ansvaret for, at risici til stadighed identificeres, vurderes og behandles med henblik på at reducere den økonomiske konsekvens og/eller sandsynligheden for at risici realiseres.

#### **Bestyrelsens arbejde**

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af koncernen, herunder ansættelse af direktionen, fastlæggelse af retningslinjer for og udøvelse af kontrol med direktionens arbejde, sikring af en forsvarlig organisation af koncernens virksomhed, fastlæggelse af idégrundlag og strategi samt vurdering af forsvarligheden af koncernens kapitalberedskab.

Bestyrelsen i BB Electronics mødes efter en fastlagt mødeplan mindst 5 gange om året. Normalt deltager den samlede bestyrelse og direktion i alle møderne. Bestyrelsen består af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, mens 3 er valgt af og blandt medarbejderne. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om udviklingen i selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og koncernens formandskab mødes med koncernens direktion efter behov. Der indkaldes til ekstraordinære møder, når der er behov for det.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

Bestyrelsen i BB Electronics A/S påser, at direktionen overholder de godkendte målsætninger, strategier og forretningsgange. Direktionen fremsender hver måned en skriftlig rapportering vedrørende koncernens økonomiske stilling, udvikling i lønsomheden og kapitalberedskab. Endvidere afholder formandskabet møde med direktionen ca. hver anden måned, hvor deltagerkredsen består af bestyrelsesformanden, næstformanden og direktionen. Ligesom der afholdes årlig strategidag, hvor koncernens

vision, mål og strategi fastlægges. Der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

### **Lovpligtig afrapportering på politik og måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen**

BB Electronics har mål for rekruttering af kvinder til lederstillinger. BB Electronics har et ønske om at gøre målet om flere kvinder i ledelse kvantificerbart – både i forhold til processen mod målet og i forhold til de konkrete resultater. Der er blevet anlagt mål for andelen af kvindelige topchefer:

- Andelen af kvindelige topchefer i det øverste ledelsesorgan er i dag 0 %, og målet er 25 % om 4 år.
- Andelen af kvindelige topchefer i den daglige ledelse er i dag 33 %, og målet er også her 25 %.

### **Bestyrelsens og direktionens vederlag**

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer, er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejders aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. Der indgår ikke aktie-optioner som et incitament.

Vederlag til direktion og bestyrelsen er omtalt i en note til årsrapporten.

### **Udbyttepolitik**

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte udvikling samt under hensyntagen til de foreliggende aftaler med finansieringskilder.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der for regnskabsåret 2013 ikke udbetales udbytte.

### **Ejer- og kapitalstruktur**

BB Electronics A/S er ultimativt ejet af kapitalfonden Axcels Industriinvestor a.s. (62,5 %) repræsenteret ved Søren Lindberg samt Skovbitt Holding A/S (34,5 %) repræsenteret ved Folmer Rud Hansen. Den resterende del af bestyrelsen er uafhængige, men udpeget af ejerne eller medarbejderne.

Herudover har en tidligere aktionær fortsat en ejerandel på 3 %.

### **Finansielle risici**

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer koncernens finansielle risici centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Dertil kommer, at kunderne og lagre, der er direkte knyttet til den enkelte kunde, i hovedsagen er sikret via eksterne kreditforsikringer. Enkelte større koncerner er grundet deres risikoprofil ikke forsikret via eksterne kreditforsikringer.

BB Electronics A/S' aktiekapital er ikke opdelt i aktieklasser. Ledelsen vurderer regelmæssigt, om BB Electronics har en hensigtsmæssig kapitalstruktur. Pr. 31. december 2013 udgør BB Electronics A/S, inklusive BB Electronics Holding netto rentebærende gæld i alt MDKK 59 (2012: MDKK 57), hvilket vurderes som et rimeligt niveau.

Af den netto rentebærende gæld på MDKK 59 er MDKK 25 fastforrentet via OTC renteswap.

Der er ikke foretaget ændringer af koncernens retningslinjer og procedurer for styring af kapitalstrukturen og forvaltningen heraf.

BB Electronics Holding A/S samlede soliditet udgør 33,9 % ultimo 2013.

### **Begivenheder efter årsregnskabet afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning og frem til i dag er der ikke indtrådt forhold, som væsentligt vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling og dermed påvirke vurderingen af årsrapporten.

### **Forventet udvikling**

BB Electronics' forventer i 2014, at virksomheden vil se en yderligere vækst i omsætningen, når der ses bort fra en kunde, der af strategiske årsager har valgt at

konsolidere sig hos en global EMS udbyder. Driftsindtjening forventes at stige og blandt andet som følge heraf forventes et positivt cash-flow. Grundlaget herfor er tilpasninger af omkostningerne. Med de betydelige initiativer, der er gennemført i 2013 samt bliver gennemført i 2014, fremstår virksomheden som en stærk og velkonsolideret partner, der tilbyder markedet:

- **Høj produktkvalitet** via velstrukturerede processer.
- **Højt teknisk kapabilitetsniveau** på selv de mest komplekse produkter.
- **Standardiserede logistikløsninger**, der sikrer høj leveringseffektivitet.
- **Professionelle og kontrollerede forretningsgange**, der sikrer lav kapitalbinding, forbedret cash flow samt høj fleksibilitet ved produktændringer m.v..
- **Struktureret og åben kommunikation** via KPI rapporter og review-møder, der bibringer et solidt og velfunderet beslutningsgrundlag for kunden.

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2013 for BB Electronics A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets

aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 26. marts 2014

Direktion:

Carsten Christensen  
*Adm. Direktør*

Bestyrelse:

Ole Steen Andersen  
*Formand*

Søren Lindberg Cristofoli  
*Næstformand*

Per Blinkenberg-Thrane  
*Næstformand*

Sven Ruder

Folmer Rud Hansen

Malene Braskhøj Bust  
*Medarbejderrepræsentant*

Svend Olsen  
*Medarbejderrepræsentant*

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til kapitalejeren i BB Electronics A/S

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af

revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 26. marts 2014

## KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Monfeldt  
statsaut. revisor

Kim R. Mortensen  
statsaut. revisor

## Koncernregnskab

### Resultatopgørelse koncern

TDKK	Note	2013	2012
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>425.042</b>	<b>583.243</b>
Produktionsomkostninger	8,9,14	(390.543)	(537.587)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>34.499</b>	<b>45.656</b>
Distributionsomkostninger	8,9,14	(9.381)	(14.881)
Administrationsomkostninger	8,9,14	(28.178)	(36.275)
<b>Resultat af ordinær primær drift før særlige poster</b>		<b>(3.060)</b>	<b>(5.500)</b>
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	3,14	(5.733)	(19.057)
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>(8.793)</b>	<b>(24.557)</b>
Andre driftsindtægter	4	347	332
Andre driftsomkostninger	4	(41)	(270)
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(8.487)</b>	<b>(24.495)</b>
Finansielle indtægter	5	19	939
Finansielle omkostninger	6	(7.268)	(6.638)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(15.736)</b>	<b>(30.194)</b>
Skat af årets resultat	7	(115)	(4.818)
<b>Årets resultat</b>		<b>(15.851)</b>	<b>(35.012)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	12	(15.851)	(35.012)
		<b>(15.851)</b>	<b>(35.012)</b>



## Balance koncern

### Aktiver

TDKK	Note	2013	2012
Software		1.939	2.945
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>1.939</b>	<b>2.945</b>
Indretning lejede lokaler		1.846	3.415
Tekniske anlæg og maskiner		15.433	21.015
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.853	3.349
Anlæg under opførelse		191	-
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>19.323</b>	<b>27.779</b>
Andre tilgodehavender		1.848	1.870
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.848</b>	<b>1.870</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.110</b>	<b>32.594</b>
Råvarer og hjælpematerialer		61.489	82.289
Varer under fremstilling		6.509	7.347
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		9.585	11.678
Forudbetalinger fra kunder		(4.715)	(3.129)
<b>Varebeholdninger</b>	<b>11</b>	<b>72.868</b>	<b>98.185</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		76.409	91.251
Andre tilgodehavender		2.304	6.701
Udskudt skat	7	23.483	23.227
Periodeafgrænsningsposter		2.052	2.393
<b>Tilgodehavender</b>		<b>104.248</b>	<b>123.572</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.217</b>	<b>8.769</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>182.333</b>	<b>230.526</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>205.443</b>	<b>263.120</b>

## Balance koncern

### Passiver

TDKK.	Note	2013	2012
Aktiekapital		7.634	7.634
Overført resultat		21.773	38.451
<b>Egenkapital</b>	12	<b>29.407</b>	<b>46.085</b>
Andre hensatte forpligtelser		663	1.152
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>663</b>	<b>1.152</b>
Kreditinstitutter		37.500	-
Anden langfristet gæld		93	329
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>37.593</b>	<b>329</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	12.570	345
Kreditinstitutter		13.728	65.179
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42.806	64.596
Forudbetalinger fra kunder		3.156	842
Selskabsskat	7	137	260
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.344	40.740
Anden gæld		25.039	43.592
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>137.780</b>	<b>215.554</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>175.373</b>	<b>215.883</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>205.443</b>	<b>263.120</b>
Regnskabspraksis	1		
Medarbejderforhold	14		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	15		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	16		
Operationel leasing og huslejeaftaler	17		
Nærtstående parter	18		

## Pengestrømsopgørelse koncern

TDKK.	Note	2013	2012
Årets resultat		(15.851)	(35.012)
Reguleringer	19	18.196	43.149
Ændringer i driftskapital	20	4.278	14.526
<b>Pengestrømme fra drift</b>		<b>6.623</b>	<b>22.663</b>
Betalt selskabsskat	7	(730)	(537)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.893</b>	<b>22.126</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(1.220)	(891)
Køb af materielle anlægsaktiver		(1.699)	(17.966)
Salg af ejendomme/investeringer		3.000	20.591
Salg af finansielle anlægsaktiver		21	49
Salg af materielle anlægsaktiver		194	502
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>296</b>	<b>2.285</b>
Ændring af gældsforpligtelser, netto		49.489	(18.536)
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		(396)	(25.700)
Finansielle indtægter, betalt		19	939
Finansielle omkostninger, betalt		(7.268)	(6.638)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>41.844</b>	<b>(49.935)</b>
Ændring i likvider		<b>48.033</b>	<b>(25.524)</b>
Likvider 1. januar		(56.410)	(30.863)
Kursregulering af primo likvider		(134)	(23)
<b>Likvider 31. december</b>		<b>(8.511)</b>	<b>(56.410)</b>
Likvider specificeres således:			
Kontante beholdninger		5.217	8.769
Kortfristet gæld til kreditinstitutter		(13.728)	(65.179)
<b>Total</b>		<b>(8.511)</b>	<b>(56.410)</b>

## Koncern noter

### 1 Regnskabspraksis

Koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Der er sket reklassificering af kundebetalt varelager og sammenligningstal er tilpasset.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Axcel IndustrilInvestor a.s.

#### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, BB Electronics A/S, samt dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på en anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med BB Electronics-koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet. Sammenligningstal

korrigeres ikke for tilkomne og frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffelsessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden) og under hensyntagen til indregning af eventuelle omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed.

Resterende positive forskelsbeløb (goodwill) indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år.

Resterende negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill og indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund for forskelsværdien, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid, dog maksimalt 20 år.

#### Omregning i fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens og betalingsdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Koncernens udenlandske dattervirksomheder er selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, mens balanceposter omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af dattervirksomhedernes egenkapital primo året, samt valutareguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitlig valutakurs til balancedagens kurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta, indregnes under andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resultater den forventede fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Beløb, som er udskudt under egenkapitalen, overføres til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### **Segmentoplysninger**

Omsætningen oplyses på forretnings-

segmenter og geografiske markeder. Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

#### **Resultatopgørelsen**

##### *Nettoomsætning:*

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### *Produktionsomkostninger:*

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

##### *Distributionsomkostninger:*

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

##### *Andre driftsindtægter/-omkostninger:*

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### *Særlige poster*

Særlige poster omfatter væsentlige beløb af engangskarakter, som ikke kan henføres til den normale drift herunder eksempelvis nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver, omkostninger til restrukturering samt eventuelle tilbageførsler.

### *Finansielle poster:*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og – omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Moderselskabet er sambeskattet med Axcel Industrilinvestor a.s. International sambeskatning er fravalgt. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Software*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over den vurderede økonomiske levetid dog maksimalt 5 år. Software nedskrives til genindvindings-

værdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler:	5 år
Tekniske anlæg og maskiner:	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-8 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter, som anlæggene er knyttet til.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### *Kapitalandele i dattervirksomheder:*

I resultatopgørelsen i moderselskabet indregnes den forholdsmæssige andel af datter-virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

### **Omsætningsaktiver**

#### *Varebeholdninger:*

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end netto-realiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres til anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris

med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris. Modtagne forudbetalinger fra kunder indregnes som særkilt post.

#### *Tilgodehavender:*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af risiko for forventede tab efter individuel vurdering.

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### *Egenkapital:*

Udbyttet, som forventes udbetalt for året, vises som en særkilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Hensatte forpligtelser:*

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og øvrige ikke afklarede forhold.

Hensatte forpligtelser indregnes, når moderselskabet / koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af moderselskabets / koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Finansielle gældsforpligtelser:*

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

*Pengestrøm fra driftsaktivitet:*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-

kontante driftsposter, ændring i arbejdskapital samt betalt selskabsskat.

*Pengestrøm fra investeringsaktivitet:*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

*Pengestrøm fra finansieringsaktivitet:*

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af lån samt renter og afdrag på rentebærende gæld.

*Likvider:*

Likvider omfatter likvide beholdninger og faktisk træk på kassekredit.



TDKK.	2013	2012
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætningens fordeling på forretningsområder specificeres således:		
Industri	240.594	255.336
Professionel Tele/IT	128.556	279.383
Øvrige	55.892	48.524
	<b>425.042</b>	<b>583.243</b>
Nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder specificeres således:		
Danmark	250.132	238.923
Øvrige Europa	160.567	289.091
Nordamerika	6.452	33.236
Asien	7.378	16.072
Øvrige	513	5.921
	<b>425.042</b>	<b>583.243</b>
<b>3 Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster</b>		
Tab ved salg af bygninger	-	13.040
Forbrugsomkostninger solgte bygninger	72	-
Lokale afgifter Kina vedr. tidligere år	-	1.890
Omstruktureringer m.v.	5.661	4.127
	<b>5.733</b>	<b>19.057</b>

TDKK.	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>4 Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger</b>		
Andre driftsindtægter specificeres således:		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	140	68
Øvrige indtægter	<u>207</u>	<u>264</u>
	<b><u>347</u></b>	<b><u>332</u></b>
Andre driftsomkostninger specificeres således:		
Tab ved salg af anlægsaktiver	<u>41</u>	<u>270</u>
	<b><u>41</u></b>	<b><u>270</u></b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter specificeres således:		
Valutakursgevinster	-	871
Øvrige finansielle indtægter	<u>19</u>	<u>68</u>
	<b><u>19</u></b>	<b><u>939</u></b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger specificeres således:		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.583	1.997
Valutakurstab	1.378	-
Øvrige finansielle omkostninger	<u>4.307</u>	<u>4.641</u>
	<b><u>7.268</u></b>	<b><u>6.638</u></b>

## 7 Selskabsskat og udskudt skat

TDKK.	Skyldig selskabs- skat	Udskudt skatte- aktiv	Skat ifølge resultat- opgørelsen
Saldo 1. januar 2012	205	27.530	-
Kursregulering	-	(15)	-
Regulering af udskudt skat	-	(4.288)	4.288
Betalt selskabsskat	(537)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(62)
Skat vedr. årets indkomst	592	-	592
<b>Saldo 31. december 2012</b>	<b>260</b>	<b>23.227</b>	<b>4.818</b>
Saldo 1. januar 2013	260	23.227	-
Kursregulering	-	(133)	-
Regulering af udskudt skat	-	389	(389)
Betalt selskabsskat	(730)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(103)
Skat vedr. årets indkomst	607	-	607
<b>Saldo 31. december 2013</b>	<b>137</b>	<b>23.483</b>	<b>115</b>

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

TDKK.	Software
Kostpris 1. januar 2013	22.297
Kursregulering primo	(14)
Årets tilgang	1.220
Årets Afgang	(1.379)
Kostpris 31. december 2013	22.124
Afskrivninger 1. januar 2013	(19.352)
Kursregulering primo	13
Årets afskrivning	(2.225)
Tilbageførte afskrivninger af årets afgang	1.379
Afskrivninger 31. december 2013	(20.185)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>1.939</b>

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.

	2013	2012
Produktionsomkostninger	1.232	1.215
Distributionsomkostninger	104	5
Administrationsomkostninger	889	896
	<b>2.225</b>	<b>2.116</b>

## 9 Materielle anlægsaktiver

TDKK	Indretning lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2013	22.062	136.952	33.844	-	192.858
Kursregulering af primo	(150)	(681)	(146)	-	(977)
Årets tilgang	42	1.226	240	191	1.699
Årets afgang	-	(6.893)	(4.704)	-	(11.597)
Kostpris 31. december 2013	21.954	130.604	29.234	191	181.983
Afskrivninger 1. januar 2013	(18.647)	(115.937)	(30.495)	-	(165.079)
Kursregulering primo	134	437	125	-	696
Årets afskrivninger	(1.595)	(6.636)	(1.653)	-	(9.884)
Kursregulering til ultimo kurs	-	80	25	-	105
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	6.885	4.617	-	11.502
Afskrivninger 31. december 2013	(20.108)	(115.171)	(27.381)	-	(162.660)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>1.846</b>	<b>15.433</b>	<b>1.853</b>	<b>191</b>	<b>19.323</b>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	-	-	170	-	170
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.				2013	2012
Produktionsomkostninger				8.779	15.084
Administrationsomkostninger				1.005	1.288
Distributionsomkostninger				100	116
				<b>9.884</b>	<b>16.488</b>

## 10 Finansielle anlægsaktiver

TDKK.	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2013	1.870
Kursregulering primo	(1)
Årets tilgang	-
Årets afgang	(21)
Kostpris 31. december 2013	<u>1.848</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b><u>1.848</u></b>

## 11 Varebeholdninger

En væsentlig del af varelageret er kundespecifikke varer indkøbt i henhold til aftaler, som kunderne hæfter for.

## 12 Egenkapital

TDKK.	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2012	7.634	73.430	81.064
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	248	248
Skat af egenkapitalposter	-	(62)	(62)
Valutakursregulering	-	(153)	(153)
Årets resultat	-	(35.012)	(35.012)
Årets værdireguleringer	-	(34.979)	(34.979)
<b>Egenkapital 31. december 2012</b>	<b>7.634</b>	<b>38.451</b>	<b>46.085</b>
Regulering af sikringsinstrumenter	-	411	411
Skat af egenkapitalposter	-	(103)	(103)
Valutakursregulering	-	(1.135)	(1.135)
Årets resultat	-	(15.851)	(15.851)
Årets værdireguleringer	-	(16.678)	(16.678)
<b>Egenkapital 31. december 2013</b>	<b>7.634</b>	<b>21.773</b>	<b>29.407</b>

Pr 31. december 2013 bestod selskabskapitalen af 76.340 aktier af DKK 100

Aktiekapitalen er ikke ændret de seneste 5 år.

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2013 er opført langfristede gældsforpligtelser TDKK 37.593 (2012: TDKK 329). De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

TDKK.	2013	2012
<b>14 Medarbejderforhold</b>		
Personaleomkostninger udgør følgende beløb:		
Lønninger og gager	89.274	114.593
Pensionsbidrag	6.359	8.283
Andre omkostninger til social sikring	6.025	7.194
	<b>101.658</b>	<b>130.070</b>
og er omkostningsført således:		
Produktionsomkostninger	79.195	98.209
Distributionsomkostninger	7.954	12.110
Administrationsomkostninger	10.822	15.412
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	3.687	4.339
	<b>101.658</b>	<b>130.070</b>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion:	3.527	2.329
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>614</b>	<b>666</b>
<b>Antal beskæftigede medarbejdere 31. december</b>	<b>528</b>	<b>628</b>
<b>15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Det samlede honorar til KPMG i Danmark udgør:		
Lovpligtig revision	325	350
Skatterådgivning	115	30
Andre ydelser	77	504
	517	884
Det samlede honorar til KPMG i udlandet udgør:		
Lovpligtig revision	221	241
Andre ydelser	57	23
	278	264



## 16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Transport til pengeinstitut i BB Electronics A/S forsikringsdækning af tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der i 2013 etableret virksomhedspant for TDKK 60.000.

BB Electronics A/S er sambeskattet med moderselskab og hæfter fra og med 1. januar 2013 solidarisk med moderselskabet for 62,48 % af danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af moderselskabets årsregnskab (Axcel Industrielinvestor a.s., CVR-nr. 17261444). Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 17 Operationel leasing og huslejeaftaler

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, hvor leasingydelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt TDKK 765 (2012: TDKK 968). Leasingkontrakterne har en uopsigelsesperiode på indtil 45 mdr.

Huslejekontrakt i Danmark kan opsiges med 12 måneders varsel. Den samlede leje i opsigelsesperioden udgør TDKK 5.957 (2012: TDKK 4.604).

Huslejekontrakt i Kina er uopsigelig indtil 30. september 2016. Den samlede leje til denne dato udgør TDKK 4.064 (2012: TDKK 5.393).

## 18 Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Axcel Industrielinvestor a.s.  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K

### Grundlag

Indirekte medejer

### Transaktioner

Bestyrelshonorar TDKK 40

### Bestemmende indflydelse

BB Electronics Holding A/S  
Ane Staunings Vej 21  
8700 Horsens

### Grundlag

Hovedaktionær

### Transaktioner

Renteomkostninger TDKK 1.583

## Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som 100 % ejer af aktiekapitalen.

BB Electronics Holding A/S  
Ane Staunings Vej 21  
8700 Horsens

## 19 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

TDKK.	2013	2012
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	12.109	18.604
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	(140)	(68)
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	41	270
Tab ved salg af ejendomme	-	13.040
Finansielle indtægter	(19)	(939)
Finansielle omkostninger	7.268	6.638
Skat af årets resultat	115	4.818
Andre reguleringer	(1.178)	786
	<b>18.196</b>	<b>43.149</b>

## 20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

TDKK.	2013	2012
Ændring i tilgodehavender m.v.	16.580	25.442
Ændring i varebeholdninger	25.317	11.228
Ændring i leverandører og anden gæld	(37.619)	(22.144)
	<b>4.278</b>	<b>14.526</b>

# Moderselskabsregnskab

## Resultatopgørelse moderselskab

TDKK.	Note	2013	2012
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>371.171</b>	<b>491.907</b>
Produktionsomkostninger	7,8,13	(352.073)	(449.624)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>19.098</b>	<b>42.283</b>
Distributionsomkostninger	7,8,13	(7.130)	(13.246)
Administrationsomkostninger	7,8,13	(21.469)	(28.675)
<b>Resultat af ordinær drift før særlige poster</b>		<b>(9.501)</b>	<b>362</b>
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	2,13	(3.944)	(17.167)
<b>Resultat af ordinær drift</b>		<b>(13.445)</b>	<b>(16.805)</b>
Andre driftsindtægter	3	4.582	5.885
Andre driftsomkostninger	3	(42)	(270)
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(8.905)</b>	<b>(11.190)</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed efter skat	9	(1.330)	(9.744)
Finansielle indtægter	4	385	1.020
Finansielle omkostninger	5	(5.497)	(6.407)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(15.347)</b>	<b>(26.321)</b>
Skat af årets resultat	6	(504)	(8.691)
<b>Årets resultat</b>		<b>(15.851)</b>	<b>(35.012)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	11	(14.521)	(25.268)
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	11	(1.330)	(9.744)
		<b>(15.851)</b>	<b>(35.012)</b>

## Balance moderselskab

<b>AKTIVER</b>	Note	2013	2012
TDKK.			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Software		1.916	2.883
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.916</b>	<b>2.883</b>
Indretning lejede lokaler		1.450	2.522
Tekniske anlæg og maskiner		3.477	6.264
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.020	2.082
Anlæg under opførelse		191	-
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>6.138</b>	<b>10.868</b>
Kapitalandele i dattervirksomhed		64.983	67.448
Andre tilgodehavender		1.821	1.824
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>66.804</b>	<b>69.272</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>74.858</b>	<b>83.023</b>
Råvarer og hjælpematerialer		23.407	40.047
Varer under fremstilling		4.672	6.656
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		7.630	9.532
Forudbetalinger		(4.715)	(3.129)
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>30.994</b>	<b>53.106</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		60.966	72.488
Tilgodehavender fra tilknyttede selskaber		-	2.101
Andre tilgodehavender		834	4.564
Udskudt skat	6	15.124	15.124
Periodeafgrænsningsposter		1.660	2.286
<b>Tilgodehavender</b>		<b>78.584</b>	<b>96.563</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>-</b>	<b>13</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>109.578</b>	<b>149.682</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>184.436</b>	<b>232.705</b>

## Balance moderselskab

<b>PASSIVER</b>	Note	2013	2012
TDKK.			
Aktiekapital		7.634	7.634
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		21.773	31.864
Overført resultat		-	6.587
<b>Egenkapital</b>	11	<b>29.407</b>	<b>46.085</b>
Andre hensatte forpligtelser		251	1.017
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>251</b>	<b>1.017</b>
Kreditinstitutter		37.500	-
Anden langfristet gæld		93	329
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>37.593</b>	<b>329</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	12.570	345
Kreditinstitutter		13.728	65.179
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.451	41.675
Forudbetalinger fra kunder		2.329	842
Selskabsskat	6	137	260
Gæld, tilknyttede selskaber		52.047	40.740
Anden gæld		17.923	36.233
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>117.185</b>	<b>185.274</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>154.778</b>	<b>185.603</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>184.436</b>	<b>232.705</b>

Regnskabspraksis	Koncern note 1
Medarbejderforhold	13
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	14
Operationel leasing og huslejeaftaler	15
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16
Nærtstående parter	17

## Moderselskabs noter

TDKK.	2013	2012
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætningens fordeling på forretningsområder specificeres således:		
Industri	189.711	169.420
Professionel Tele/IT	127.770	279.194
Datterselskab	2.678	4.343
Øvrige	51.012	38.950
	<b>371.171</b>	<b>491.907</b>
Nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder specificeres således:		
Danmark	204.073	170.619
Øvrige Europa	154.660	283.575
Nordamerika	6.453	32.708
Asien	3.057	1.633
Øvrige	2.928	3.372
	<b>371.171</b>	<b>491.907</b>
<b>2 Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster</b>		
Tab ved salg af bygninger	-	13.040
Forbrugsomkostninger ved solgte bygninger	72	-
Omstruktureringer m.v.	3.872	4.127
	<b>3.944</b>	<b>17.167</b>

TDKK.	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>3 Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger</b>		
Andre driftsindtægter specificeres således:		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	140	68
Øvrige indtægter	<u>4.442</u>	<u>5.817</u>
	<b><u>4.582</u></b>	<b><u>5.885</u></b>
Andre driftsomkostninger specificeres således:		
Tab ved salg af anlægsaktiver	<u>42</u>	<u>270</u>
	<b><u>42</u></b>	<b><u>270</u></b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter specificeres således:		
Tilknyttede virksomheder	225	213
Valutakursgevinst	150	757
Øvrige finansielle indtægter	<u>10</u>	<u>50</u>
	<b><u>385</u></b>	<b><u>1.020</u></b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger specificeres således:		
Tilknyttede virksomheder	1.583	1.997
Øvrige finansielle omkostninger	<u>3.914</u>	<u>4.410</u>
	<b><u>5.497</u></b>	<b><u>6.407</u></b>

## 6 Selskabsskat og udskudt skat

TDKK.	Skyldig selskabsskat	Udskudt skatteaktiv	Skat ifølge resultat- opgørelsen
Saldo 1. januar 2012	87	23.292	-
Regulering af udskudt skat	-	(8.168)	8.168
Betalt selskabsskat	(412)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(62)
Skat vedrørende årets indkomst	585	-	585
<b>Saldo 31. december 2012</b>	<b>260</b>	<b>15.124</b>	<b>8.691</b>
Saldo 1. januar 2013	260	15.124	-
Regulering af udskudt skat	-	-	-
Betalt selskabsskat	(730)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(103)
Skat vedrørende årets indkomst	607	-	607
<b>Saldo 31. december 2012</b>	<b>137</b>	<b>15.124</b>	<b>504</b>

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

TDKK.	Software
Kostpris 1. januar 2013	21.475
Årets tilgang	1.220
Årets afgang	(1.379)
Kostpris 31. december 2013	21.316
Afskrivninger 1. januar 2013	(18.592)
Årets afskrivninger	(2.187)
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	1.379
Afskrivninger 31. december 2013	(19.400)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>1.916</b>

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.

	2013	2012
Produktionsomkostninger	1.219	1.215
Distributionsomkostninger	104	5
Administrationsomkostninger	864	866
	<b>2.187</b>	<b>2.086</b>



## 8 Materielle anlægsaktiver

TDKK	Indretning lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2013	13.007	95.790	25.090	-	133.887
Årets tilgang	42	125	167	191	525
Årets afgang	-	(5.693)	(4.705)	-	(10.398)
Kostpris 31. december 2013	13.049	90.222	20.552	191	124.014
Afskrivninger 1. januar 2013	(10.485)	(89.526)	(23.008)	-	(123.019)
Årets afskrivninger	(1.114)	(2.903)	(1.143)	-	(5.160)
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	5.684	4.619	-	10.303
Afskrivninger 31. december 2013	(11.599)	(86.745)	(19.532)	-	(117.876)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>1.450</b>	<b>3.477</b>	<b>1.020</b>	<b>191</b>	<b>6.138</b>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med			170		170
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.				2013	2012
Produktionsomkostninger				4.308	9.028
Distributionsomkostninger				99	116
Administrationsomkostninger				753	1.057
				<b>5.160</b>	<b>10.201</b>

## 9 Finansielle anlægsaktiver

TDKK.	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2013	35.584	1.824
Årets tilgang	-	-
Årets afgang	-	(3)
Kostpris 31. december 2013	35.584	1.821
Opskrivninger 1. januar 2013	31.864	-
Årets resultat efter skat	(1.330)	-
Valutakursregulering	(1.135)	-
Opskrivninger 31. december 2013	29.399	-
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>64.983</b>	<b>1.821</b>

Kapitalandele i  
dattervirksomheder  
specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapital</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd.	China	45.634 TCNY	100%
BB Trading (Suzhou) Co. Ltd.	China	546 TCNY	100%

## 10 Varebeholdninger

En væsentlig del af varelageret er kundespecifikke varer indkøbt i henhold til aftaler, som kunderne hæfter for.

## 11 Egenkapital

TDKK.	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2012	7.634	41.761	31.669	81.064
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	248	248
Skat af egenkapitalposter	-	-	(62)	(62)
Valutakursregulering af dattervirksomhed	-	(153)	-	(153)
Årets resultat	-	(9.744)	(25.268)	(35.012)
<b>Egenkapital 31. december 2012</b>	<b>7.634</b>	<b>31.864</b>	<b>6.587</b>	<b>46.085</b>
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	411	411
Skat af egenkapitalposter	-	-	(103)	(103)
Valutakursregulering af dattervirksomhed	-	(1.135)	-	(1.135)
Årets resultat	-	(1.330)	(14.521)	(15.851)
Dækning af underskud	-	(7.626)	7.626	-
Årets værdireguleringer	-	(15.091)	(6.587)	(21.678)
<b>Egenkapital 31. december 2013</b>	<b>7.634</b>	<b>21.773</b>	<b>-</b>	<b>29.407</b>

Pr 31. december 2013 bestod selskabskapitalen af 76.340 aktier af DKK 100

Aktiekapitalen er ikke ændret de seneste 5 år.

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2013 er opført langfristede gældsforpligtelser TDKK 37.593 (2012: TDKK 329). De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

TDKK.	2013	2012
<b>13 Medarbejderforhold</b>		
Personaleomkostninger udgør følgende beløb:		
Lønninger og gager	61.825	86.109
Pensionsbidrag	5.101	7.121
Andre omkostninger til social sikring	1.673	2.238
	<b>68.599</b>	<b>95.468</b>
og er omkostningsført således:		
Produktionsomkostninger	49.378	66.575
Distributionsomkostninger	7.220	11.887
Administrationsomkostninger	8.314	12.667
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	3.687	4.339
	<b>68.599</b>	<b>95.468</b>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion:	3.527	2.329
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>168</b>	<b>236</b>
<b>Antal beskæftigede medarbejdere 31. december</b>	<b>142</b>	<b>222</b>

#### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Transport til pengeinstitut i selskabets forsikringsdækning af tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der i 2013 etableret virksomhedspant for TDKK 60.000.

Selskabet er sambeskattet med moderselskab og hæfter fra og med 1. januar 2013 solidarisk med moderselskabet for 62,48 % af danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af moderselskabets årsregnskab (Axcel Industrinvestor a.s., CVR-nr. 17261444). Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 15 Operationel leasing og huslejeaftaler

Selskabet har udover finansielle leasingkontrakter påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, hvor leasingydelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt TDKK 765 (2012: TDKK 968). Leasingkontrakterne har en uopsigelsesperiode på indtil 45 mdr.

Huslejekontrakt kan opsiges med 12 måneders varsel. Den samlede leje i opsigelsesperioden udgør TDKK 5.957 (2012: TDKK 4.604).

## 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Det samlede honorar til KPMG i Danmark udgør:

TDKK.	2013	2012
Lovpligtig revision	325	350
Skattepligtig lovgivning	115	30
Andre ydelser	77	504
	<u>517</u>	<u>884</u>

## 17 Nærtstående parter

<b>Bestemmende indflydelse</b>	<b>Grundlag</b>	<b>Transaktioner</b>
BB Electronics Holding A/S Ane Staunings Vej 21 8700 Horsens	Hovedaktionær	Renteomkostninger TDKK 1.583
BB Electronics Invest APS Sankt Annæ Plads 10 1250 København K	Indirekte medejer	Ingen
Axcel IndustrilInvestor a.s. Sankt Annæ Plads 10 1250 København K	Indirekte medejer	Bestyrelseshonorar TDKK 40
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd. Kina	Datterselskab	Varesalg: Varesalg TDKK 2.678 IT service TDKK 2.769 Salgskommission TDKK 2.043 Teknisk assistance TDKK 92  Varekøb: Varekøb TDKK 155.990 Adm. service TDKK 112
BB Trading (Suzhou) Co. Ltd. Kina	Datterselskab	Datterselskab Varekøb TDKK 892 Adm. service TDKK 422

### Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som 100% ejer af aktiekapitalen.

BB Electronics Holding A/S  
Ane Staunings Vej 21  
8700 Horsens

## Selskabsoplysninger

**Adresse:** BB Electronics A/S  
Ane Staunings Vej 21  
8700 Horsens

**Telefon:** 76 25 10 00  
**Telefax:** 76 25 10 10

**CVR-nr:** 21 66 25 34

**Hjemsted:** Horsens

**Moderselskab:** BB Electronics Holding A/S  
Ane Stauningsvej 21  
8700 Horsens  
CVR: 80 17 03 19

**Største koncern  
hvor i selskabet indgår:** Axcel Industrilinvestor a.s.  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
CVR: 17 26 14 44

**Datterselskaber:** Kina:  
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd.  
BB Trading (Suzhou) Co. Ltd.

**Bestyrelse:** Ole Steen Andersen  
Søren Lindberg Cristofoli  
Per Blinkenberg-Thrane  
Sven Ruder  
Folmer Rud Hansen  
Malene Braskhøj Bust  
Svend Olsen

**Direktion:** Adm. direktør Carsten Christensen

**Revisor:** KPMG, Århus