

ÅRSRAPPORT 2012

BB Electronics A/S
CVR-nr. 21 66 25 34



Indholdsfortegnelse

Hoved- og nøgletal for koncernen	2
Hovedaktivitet	4
Den økonomiske udvikling	4
Hovedforretningssegmenter	5
Usikkerhed ved indregning og måling	5
Usædvanlige forhold	5
Særlige risici	5
Videnressourcer	5
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	7
Corporate Governance	9
Begivenheder efter årsregnskabet afslutning	11
Forventet udvikling	11
Ledelsespåtegning	12
Den uafhængige revisors erklæringer	13
Koncernregnskab	14
Koncern noter	18
Moderselskabsregnskab	33
Moderselskabs noter	36

Hoved- og nøgletal for koncernen

(tkr.)

	2012	2011	2010	2009	2008
Hovedtal					
Nettoomsætning	583.243	703.994	703.255	552.887	710.501
EBITDA før særlige poster	13.368	69.601	44.828	3.675	56.581
Særlige poster	(19.057)	(893)	(13.366)	(9.868)	-
Heraf udgør nedskrivninger/tab	13.040	900	6.406	4.000	-
EBITDA	7.351	69.608	37.868	(2.193)	56.580
Resultat af ordinær primær drift	(24.557)	50.071	13.046	(24.125)	37.003
Resultat af finansielle poster	(5.699)	(11.487)	(9.252)	(7.671)	(14.350)
Årets resultat	(35.012)	29.872	5.037	(22.041)	21.303
Anlægsaktiver	32.594	33.082	43.216	50.395	65.790
Omsætningsaktiver	233.655	308.963	340.336	299.018	328.253
Aktiver i alt	266.249	342.045	383.552	349.413	394.043
Egenkapital	46.085	81.064	45.562	35.671	59.416
Langfristede gældsforpligtelser	329	1.268	1.609	2.441	15.322
Kortfristede gældsforpligtelser	218.683	259.474	335.720	308.927	317.659
Nettorentebærende gæld	97.824	116.513	167.261	180.982	219.312
Arbejdskapital	89.500	100.778	103.641	98.807	168.086
Pengestrømme fra driftsaktivitet	22.126	72.447	31.594	65.758	66.017
Pengestrømme til investeringsaktivitet	2.285	(11.928)	(9.575)	(19.575)	(18.649)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(49.935)	(17.654)	(15.610)	(12.374)	(24.879)
Ændring i likvider	(25.524)	42.865	6.409	33.809	22.489
Nøgletal					
EBITDA-margin før særlige poster (%)	2,3	9,9	6,4	0,7	8,0
EBIT-margin (%)	(4,2)	7,2	1,9	(4,3)	5,2
Egenkapitalforrentning (%)*	(55,1)	47,2	12,4	(46,4)	45,7
Soliditet (%) inkl. BB Electronics Holding A/S	32,7	42,9	29,7	30,2	33,1
Gennemsnitligt antal ansatte	666	696	696	716	975

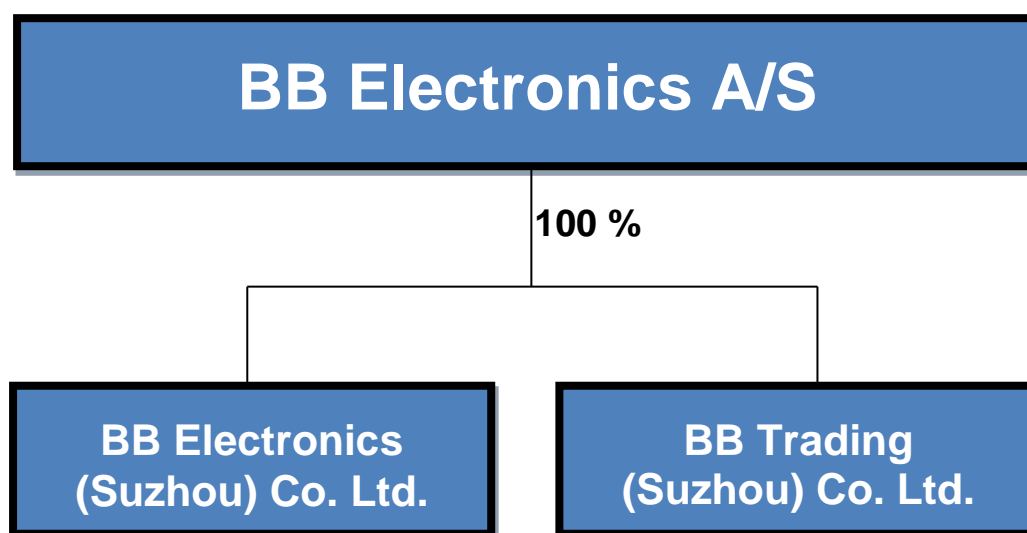
Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

EBITDA-margin før særlige poster:	$\text{EBITDA før særlige poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Egenkapitalforrentning:	$\text{Resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditet inkl. BB Electronics Holding A/S:	$\text{Egenkapital ultimo inkl. ansvarlig lånekapital} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
EBIT margin	$\text{EBIT efter særlige poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Netto rentebærende gæld	Gældsforpligtelser til realkreditinstitutter og kreditinstitutter med fradrag af likvide beholdninger samt rentebærende værdipapirer og tilgodehavender
Arbejdskapital	Driftsrelaterede omsætningsaktiver eksklusiv likvider fratrukket ikke rentebærende kortfristet gæld

Ledelsesberetning

I 2012 har BB Electronics realiseret et fald i omsætningen sammenlignet med 2011. Faldet kan tilskrives mindre omsætning til en stor global kunde samt svære markedsforhold for især BB Electronics danske kunder i 2. halvår af 2012. BB Electronics oplever en positiv underliggende udvikling i omsætningen til øvrige eksisterende kunder. Udviklingen har medført at selskabet i 2012 har reduceret den danske organisation væsentligt. Endvidere har selskabet solgt 2 fabriksejendomme i henholdsvis Sønderborg og Give. Begge dele påvirker året negativt. Gennem 2012 fortsatte BB Electronics med LEAN projekterne, og både i indkøb og salg blev de implementerede modeller fra henholdsvis indkøbsprojektet og salgsprojektet anvendt. Projekterne med fokus på LEAN og standardisering af arbejdsgange i administrationen er fortsat i 2012 og er et vigtigt element i den fortsatte udvikling. Endvidere er der udarbejdet og godkendt en justeret strategi med fokus på mersalg til eksisterende kunder. BB Electronics har i 2012 gennemført en kundeundersøgelse, som viser en stor fremgang med kundernes tilfredshed med samarbejdet med BB Electronics. Ligeledes peger undersøgelsen på, at der bør være et betydeligt potentiale for mersalg til de eksisterende kunder. Den justerede strategi tager således sigte på den eksisterende kundebase samt at give kunder en yderligere professionel og struktureret betjening. Ledelsen forventer sig meget af strategien i de kommende år.

BB Electronics' forventer i 2013, at virksomheden vil se et yderligere fald i omsætningen til ovennævnte globale kunde dog kombineret med en stigende driftsindtjening og et positivt cashflow. Grundlaget herfor er de gennemførte tilpasninger af omkostningerne, samt summen af de store forbedringsprojekter virksomheden har gennemført siden 2007. Med de betydelige initiativer, der er gennemført i 2012 samt bliver gennemført i 2013, fremstår virksomheden som en stærk og velkonsolideret partner, der tilbyder markedet professionel og tilpasset kommunikation, hurtig opstart af nye produkter, en høj leveringsperformance og kvalitet, stor fleksibilitet og lav kapitalbinding.



Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i produktion af elektronik, EMS-services. Produktionen foregår i moderselskabet, BB Electronics A/S samt det kinesiske datterselskab BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd..

Den økonomiske udvikling

Den samlede omsætning blev i 2012 på MDKK 583, hvilket er et fald på 17 % i forhold til 2011 (MDKK 704).

Koncernen realiserede i 2012 en samlet indtjening (EBITDA) før særlige poster på MDKK 13 (MDKK 70) samt et resultat efter skat på MDKK -35 (MDKK 30).

Tilbagegangen baserer sig på et fald i omsætningen, og et ændret kunde- og produkt-mix. De faste omkostninger er holdt på samme niveau som i 2011, men der er i løbet af efteråret 2012 foretaget reduktioner af de indirekte omkostninger, som først får effekt fra 2013.

Årets resultat er påvirket negativt af særlige poster i form af omkostninger svarende til i alt MDKK 19. De særlige poster kan specielt henføres til regnskabsmæssige tab ved salg af ejendomme i Give og Sønderborg med samlet MDKK 13, samt restruktureringsomkostninger ifb. med ændringen af BB Electronics strategi på MDKK 4. Derudover er der i datterselskabet BB Electronics (Suzhou) betalt MDKK 2 i lokale afgifter vedrørende tidligere år.

Udviklingen i årets resultat og netto-omsætning lever ikke op til forventningerne og ledelsen vurderer det samlede resultat som utilfredsstillende.

Koncernens balancesum udgjorde ved udgangen af regnskabsåret MDKK 266 mod MDKK 342 året før. Faldet skyldes primært salg af 2 fabriksejendomme samt lavere arbejdskapital.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde MDKK 22 (MDKK 72)

De samlede investeringer udgjorde MDKK 19.

Omsætningen

Omsætningen i 2012 faldt med MDKK 121 sammenlignet med 2011. Faldet er fordelt

på mange kunder, som et resultat af deres faldende afsætning i markedet. Et større og forventet fald i omsætningen til en stor global kunde i 2012 har ikke været muligt at substituere med øvrige eller nye kunder på kort sigt.

BB Electronics fokus vil være vækst på de eksisterende kunder. Salgsstyrken har i de seneste 2 år haft succes med at etablere mange nye kundeforhold og BB Electronics forventer nu at øge samhandlen med disse kunder. Desuden gør BB Electronics' NPI (New Product Introduction) funktion det muligt for eksisterende kunder at få nye produkter hurtigt på markedet. Netop det vurderes at være et væsentlig konkurrenceparameter for hovedparten af de kunder, BB Electronics arbejder sammen med.

I 2012 har BB Electronics valgt at lukke salgskontorerne i hhv. Sverige og Norge, og servicerer de eksisterende og nytilkomne kunder fra hovedkontoret i Danmark. I 2013 forventes det også, at nye kunder vil blive etableret, som et resultat af BB Electronics' seneste års direkte tilstedeværelse i de 2 markeder, hvilket har øget kendskabet betydeligt til den danske EMS leverandør.

Tilgangen af ordrer i de første måneder af 2013 lever op til budgettet.

Indtjeningen

Investering i LEAN siden 2007 har mere end levet op til forventningerne. Resultatet er, at både Horsens og Suzhou udvikler sig positivt med hensyn til effektivitet. I tillæg til LEAN sætter BB Electronics en indsats i gang omkring automatisering i den danske produktion.

I 2012 er der blevet gennemført mange nye NPI-projekter i fabrikken i Suzhou (Kina). Forventningen er, at mange af disse projekter vil resultere i en øget omsætning i primært andet halvår af 2013. Det forventes, at BB Suzhou vil stå for over 50 % af koncernens samlede produktion i 2013.

Fabrikken kan varetage alle fremtidige opgaver og udfordringer, der venter i forbindelse med produktion for moderselskabet, og der er i løbet af 2012 foretaget investeringer i nyt SMT udstyr i Suzhou.

BB Electronics indledte ultimo 2011 et projekt omfattende LEAN i administrationen. I foråret 2013, vil der ud fra LEAN

principperne blive fokuseret kraftigt på at standardisere og automatisere procedurer og processer i administration i både Kina og Danmark. Dette er nøglen til at bringe de faste omkostninger yderligere ned. De samlede forventninger til BB Electronics' resultater, både omsætnings- og indtjeningsmæssigt for 2013, er at virksomheden i 2013 får tilpasset forretningen, således at den kan operere profitabelt på et lavere omsætningsgrundlag. Dette vil styrke indtjeningen markant i de kommende år.

Hovedforretningssegmenter

Omsætningsfaldet kan primært henføres til kundesegmentet "professionel telekommunikation/IT, der faldt fra MDKK 391 i 2011 til MDKK 279 i 2012, som følge af tabet af visse produkter til en større kunde, som af strategiske grunde har valgt en worldwide EMS udbyder til den fortsatte produktion. Selskabets to øvrige kundesegmenter har oplevet mere stabil udvikling, jf note 2. I henhold til DVCAs retningslinjer bør selskabet oplyse om indtjeningen på hovedforretningssegmenterne, men har af konkurrencemæssige hensyn valgt at udelade dette fra årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret nogen usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Årets resultat er negativt påvirket med MDKK 19 før skat. Beløbet er sammensat af regnskabsmæssige tab ved salg af 2 fabriksejendomme i moderselskabet (MDKK 13), restruktureringsomkostninger ifb. med ændring i strategien (MDKK 4), samt en engangsbetaling af lokale afgifter i Kina vedrørende tidligere år (MDKK 2) .

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til evnen til fortsat at levere god service og producere høj kvalitet til konkurrencedygtige priser.

Videnressourcer

BB Electronics' videnressourcer kan opdeles i fire kategorier: Kunder, teknologi, processer og medarbejderforhold

Kunder

Det er BB Electronics' mål at skabe værdi for kunderne i form af intelligente løsninger, der skabes i samarbejde med den enkelte kunde, samt opfyldelse af kundernes forventninger ved levering af produkter af høj kvalitet, overholdelse af leveringsbetingelser mv.

BB Electronics har i 2012 gennemført en kundeundersøgelse, som viser en stor fremgang med kundernes tilfredshed med samarbejdet med BB Electronics. Ligeledes peger undersøgelsen på, at der bør være et betydeligt potentiale for mersalg til de eksisterende kunder. Den justerede strategi tager sigte på at give primært eksisterende kunder en yderligere professionel og struktureret betjening og ledelsen forventer sig meget af strategien i de kommende år.

Teknologi

Det er væsentligt for BB Electronics på såvel kort som lang sigt, at der sikres den rette portefølje af produktionsteknologier, samt at der løbende sker videreudvikling af eksisterende produktionsteknologier. I 2012 er der således blevet investeret i 1 ny SMT linje, 2 stk nye lasermarkeringsmaskiner, en flying probe, 1 SPI og AOI feeders og convoyer.

Processer

De kritiske forretningsprocesser er kvalitet, service og fleksible løsninger. Til sikring af at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres.

Gennem 2012 fortsatte BB Electronics som tidligere nævnt med LEAN projekterne, og både i indkøb og salg blev de implementerede modeller fra henholdsvis indkøbsprojektet og salgsprojektet anvendt.

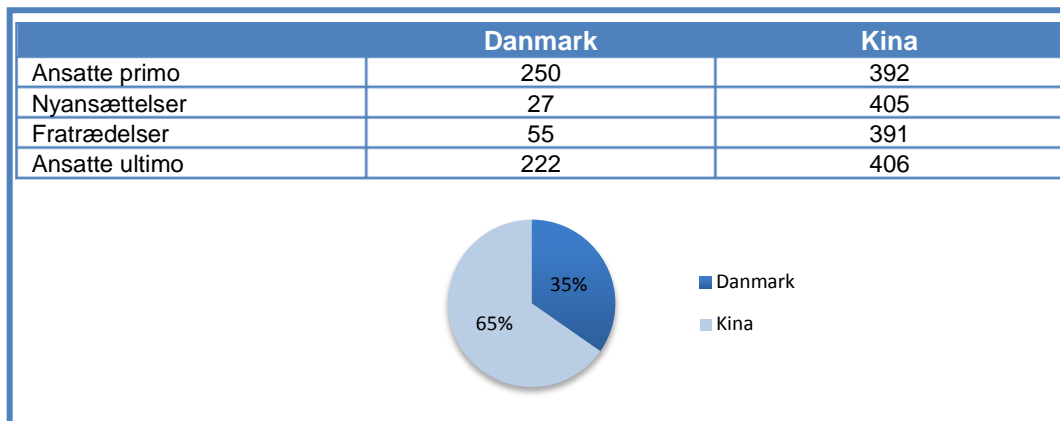
Projekterne med fokus på LEAN og standardisering af arbejdsgange i administrationen er fortsat i 2012 og er et vigtigt element i den fortsatte udvikling. Endvidere er der udarbejdet og godkendt en justeret strategi med fokus på mersalg til eksisterende kunder.

Der er ligeledes igangsat aktiviteter, som skal sikre, at de fastlagte mål for forretningsprocesserne efterleves.

Medarbejderforhold

I 2012 er tilpasningen af virksomheden til den konkurrencemæssige situation fortsat,

således at medarbejderstaben i Kina nu udgør 65 % af de fuldtidsansatte mens andelen i Danmark udgør 35 %. I Suzhou området er den gennemsnitlig anciennitet for en timelønnede medarbejder ca. 8 måneder, og medarbejderstaben på BB Electronics fabrik er over gennemsnittet.



Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Politik

BB Electronics' aktiviteter gennemføres inden for rammerne af gældende love og regler og overholder de grundlæggende konventioner om arbejdstagerrettigheder som defineret af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO).

BB Electronics anerkender retten til foreningsfrihed og kollektive overenskomstforhandlinger. BB Electronics er strengt imod tvangsarbejde, slavearbejde, børnearbejde og diskrimination i enhver form.

BB Electronics støtter principperne i Global Compact: Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. I november 2010 blev virksomheden medlem af UN Global Compact, og har siden arbejdet med at implementere de 10 principper i virksomhedens Business Management System. I november 2012 afleverede BB Electronics sin anden Communication on Progress (COP), som er offentligt tilgængelig på virksomhedens hjemmeside (www.bbelectronics.dk).

BB Electronics er certificeret i følgende ISO-standarder: ISO 18001, ISO 14001, ISO9001 og ISO13485.

Fokus

BB Electronics fokuserer på tre områder:

- Medarbejdere
- Leverandører
- Miljø

1. Medarbejdere

Politik

BB Electronics ønsker at fremme medarbejdernes sundhed og trivsel, minimere risiko for arbejdsulykker og arbejdsbetingede skader, herunder ensidigt gentaget arbejde. Målet for arbejdet med trivsel og velvære er, at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere og minimere fravær.

Fra politik til handling

BB Electronics gør dette ved at fokusere på trivsel og udvikling af medarbejderne. Ved hjælp af specifikke sundhedsaktiviteter, såsom motionstilbud, rygestopkurser og etablering af motionsrum som alternativ til pausegymnastik.

Alle disse aktiviteter er etableret i samarbejde med Samarbejdsudvalg (SU) og arbejdsmiljøorganisationen. Dette sikrer, at allerede etablerede udvalg arbejder med dette.

Gennem medarbejderudviklingssamtaler og individuelle udviklingsprogrammer får BB Electronics løbende vurderet medarbejdernes trivsel. Dette sikrer balance mellem arbejde og fritid, et godt arbejdsmiljø og sunde medarbejdere. Således er sygefraværet faldet fra 3,3 dage i gennemsnit pr. medarbejder i 2011 til 3,1 dage i 2012.

BB Electronics er forpligtet til at sikre, at virksomhedens medarbejdere har en sund og sikker arbejdsplads. Målet er at indgyde en stærk sikkerhedskultur på alle niveauer i organisationen ved at opstille mål og implementere procedurer, som sikrer en fortsat sikker arbejdsplads og opretholdelse af virksomhedens arbejdsmiljøcertifikat. BB Electronics' målsætning for 2012 var færre ulykker end 2011. Med én ulykke i 2011 var målet der blev realiseret 0 ulykker i 2012.

Niveauet i antallet af ulykker betragtes som tilfredsstillende. Dette er et resultat af de risikovurderinger, der er gennemført inden påbegyndte flytninger af maskiner og opsætning af nyt udstyr.

Produktion i Danmark og Kina

BB Electronics beskæftiger 628 medarbejdere på to fabrikker i Kina og Danmark ultimo 2012. Den danske fabrik fungerer i moderne og sikre faciliteter i en industribygning. I alt 222 ansatte, mere end halvdelen af disse er kvinder. Alderen er fra 20 til 72 år. 110 direkte medarbejdere og 112 indirekte medarbejdere.

BB Electronics Kina beskæftiger 406 personer i alderen 18 til 52 år. De fleste er kvinder, to tredjedele arbejder i produktionen og en tredjedel i relaterede funktioner,

såsom teknik og administrative arbejdspladser.

Whistleblower

BB Electronics' medarbejdere i Kina har mulighed for anonymt at kontakte et eksternt firma, hvis der er episoder, de ønsker at anmelde, og som de ønsker forvaltet uden om BB Electronics. I 2013 vil ansatte fortsat blive trænet og informeret omkring BB Electronics' Code of Conduct. Træningen skal sikre at bl.a. emner som antikorrupktion og ligeløn bliver drøftet og retningslinjerne på dette område bliver kendt af vores medarbejdere

2. Leverandører

Politik

Leverandører med manglende fokus på CSR kan medføre en risiko for BB Electronics, hvilket er grunden til, at BB Electronics løbende søger efter flere oplysninger om de virksomheder, der samarbejdes med.

Formålet med BB Electronics' aktiviteter i forsyningskæden, er at leverandører skal respektere menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, og at miljø og anti-korrupktion bliver taget alvorligt.

Fra politik til handling

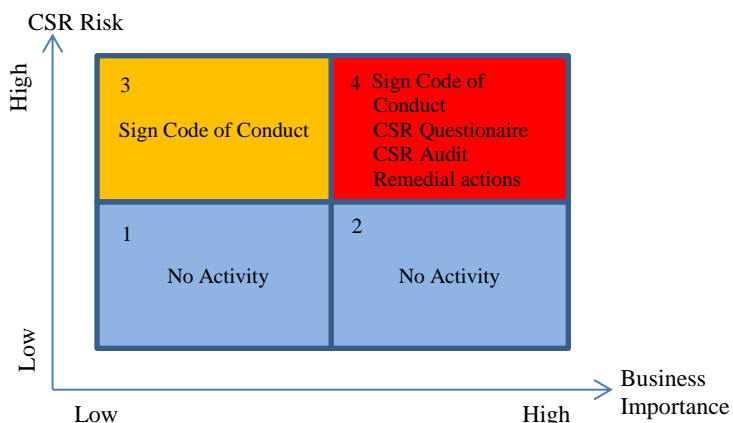
Det er yderst vigtigt at forstå BB Electronics position i forsyningskæden, for herigennem at kunne identificere den korrekte tilgang til leverandørerne. Som en EMS-virksomhed, er BB Electronics vokset til at være en betydelig indkøber af elektronik-komponenter. BB Electronics ønsker derfor at være en aktiv part i introduktionen af flere ansvarlige forretningsgange i elektronikindustrien.

Produkter produceret hos BB Electronics er yderst komplekse konstruktioner, der består af en bred vifte af forskellige komponenter. Et typisk produkt består af rå PCB (Printed Circuit Board), komponenter fra Semiconductors, passiver, plast- og metaldele, kabler, skruer, osv. Mange af disse er selv sammensat af flere dele. Forsyningskæden danner et globalt netværk af leverandører med deres eget mærke, der igen har mange leverandører, der vil have flere leverandører selv.

BB Electronics har i første omgang valgt at arbejde med leverandører inden for første led i forsyningskæden. Kriterierne for de

leverandører, virksomheden vælger at arbejde med, er henholdsvis: Høj indkøbsvolumen samt aktivitet i regioner og brancher, hvor risici vurderes at være signifikante.

Leverandør segmentering



BB Electronics har risikovurderet alle leverandører og opnået følgende resultater:

- 116 leverandører i segment 3 og 4 (kritiske leverandører)
- 60 leverandører har underskrevet BB Electronics' Code of Conduct
- 7 CSR audits

Den efterfølgende opfølgning på eventuelle afvigelser sker via BB Electronics' kvalitetsafdeling. Rejste afvigelser har resulteret i følgende forbedringer:

- Leverandører har investeret i sikkerhedsbriller og åndedrætsværn.
- Leverandører har informeret deres underleverandører om CSR
- Brand bekæmpelsesudstyr er blevet installeret og godkendt af de lokale myndigheder
- Leverandører til bortskaffelse af farligt affald er blevet registreret og certifikat fremvist.

3. Miljø

Politik

BB Electronics' ansvar for miljøet sikres gennem en effektiv og korrekt drift af forretningen.

BB Electronics er forpligtet til at udvikle en langsigtet bæredygtig forretning gennem:

- Minimering af de miljømæssige konsekvenser af virksomhedens processer

- Sikring af den mest effektive udnyttelse af naturressourcer og energi
- Medarbejdernes holdning til at være engageret i og ansvarlig for miljøindsatsen
- Løbende forbedring og forebyggelse af forurening
- Sikring af, at affaldsprodukter fra produktionen (affald og spildevand) påvirker miljøet mindst muligt

Fra politik til handling

Affaldshåndtering:

- Fokus på affaldshåndtering i både administration og produktion har resulteret i en stigning i genanvendelsen. Genanvendelsesgraden er steget fra 73,9 % i 2010 til 82,2 % i 2011 til 86,3 % i 2012. Konkret betyder dette, at BB Electronics sender mere til genbrug end til forbrænding.
- Spildevand fra vaskeprocesser inddampes og filtreres inden restprodukter sendes til affaldsbehandling. Derved undgås at sende store mængder spildevand ud af virksomheden.
- BB Electronics har indgået et samarbejde med et firma, som gennemgår kundernes stykliste for farlige stoffer. Det betyder, at BB Electronics nu kan tilbyde kunderne en gennemgang af deres produkt for indhold af farlige stoffer.
- Der er investeret i nyt vaskeanlæg til print, hvilket har resulteret i mindre forbrug af vaskemiddel. Ligeledes er forbruget af vand pr. vask reduceret fra 250L til 60L.

Næste skridt

BB Electronics' ambition er at fortsætte gennemførelsen af bæredygtighed i virksomhedens forretningsprocesser, hvilket gør det til en del af det daglige arbejde. BB Electronics vil udvide KPI målinger til også at omfatte CSR-parametre. Disse CSR-parametre bør understøtte og demonstrere fremskridt i UN Global Compact's 10 principper.

BB Electronics vil fortsætte med at tilbyde medarbejderne frivillige sundhedsprofiler samt give dem mulighed for at forbedre deres helbred ved at tilbyde motion, sundere

mad og trivsels aktiviteter. På den miljømæssige side, vil BB Electronics fortsætte sine aktiviteter igennem energi-effektivisering af udstyr samt benytte energieffektivitet som en prioriteret parameter ved nye investeringer. BB Electronics vil fokusere på leverandørers evne til at sætte mål og gennemføre forbedringer inden for det eksterne miljø. BB Electronics vil fortsætte med at evaluere sine leverandører fremadrettet.



Corporate Governance

BB Electronics' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om det er tilfældet. Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse som BB Electronics. Herunder efterlever selskabet - i kraft af sin status som delvis kapitalfondsejet virksomhed – DVCA's retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På det grundlag er en række interne procedurer udviklet. De vedligeholdes løbende og sikrer en aktiv og sikker styring af koncernen.

Anbefalinger for god selskabsledelse

Komitéen for god selskabsledelse udstedte i april 2010 opdaterede anbefalinger for god selskabsledelse. En række anbefalinger er gældende for kapitalfondsejede virksomheder, hvilket fremgår af DVCA's retningslinjer. Dette gælder for følgende områder:

- Det øverste ledelsesorgans arbejde, sammensætning og organisering
- Revisionsudvalg
- Risikostyring og intern kontrol

Redegørelsen for BB Electronics overholdelse af disse anbefalinger er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside www.bbelectronics.dk.

Anbefalinger for aktivt ejerskab og god selskabsledelse for kapitalfonde

I juni 2011 udsendte Danish Venture Capital and Private Equity Association ("DVCA") retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse for kapitalfonde og deres kontrollerede virksomheder.

Retningslinjerne omfatter blandt andet omtale af en række forhold i ledelsesberetningen, herunder corporate governance og samfundsansvar.

Som delvis kapitalfondsejet selskab skal BB Electronics enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. BB Electronics selskabsledelse, som er beskrevet ovenfor, følger generelt DVCA's anbefalinger bortset fra, at anbefalingerne angiver, at årsrapporten skal indeholde en beskrivelse af virksomhedens forventede udvikling i omsætning og indtjening, samt hvorvidt der er sket væsentlige ændringer i den lagte strategi. Under hensyntagen til den bestående usikkerhed til forventningerne i 2013 er det undladt at angive et konkret niveau for den forventede omsætning og indtjening. Læs mere om DVCA på www.dvca.dk

Revisionsudvalg

Grundet virksomhedens størrelse, den løbende dialog samt en høj mødefrekvens i formandsskabet anses det ikke for nødvendigt, at nedsætte et revisionsudvalg

Intern revision

BB Electronics har ikke fundet det relevant og hensigtsmæssigt at etablere en intern revision.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og minimum en gang om året BB Electronics samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, der er forbundet med selskabets aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og udarbejder handlingsplaner for nedbringelse og styring af de enkelte risikofaktorer, herunder finansielle og forretningsmæssige risici, forsikrings- og miljøforhold samt efterlevelse af konkurrencelovgivningen.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af selskabet, herunder ansættelse af direktionen, fastlæggelse af retningslinjer for og udøvelse af kontrol med direktionens arbejde, sikring af en forsvarlig organisation af selskabets virksomhed, fastlæggelse af selskabets idégrundlag og strategi samt vurdering af forsvarligheden af selskabets kapitalberedskab.

Bestyrelsen i BB Electronics A/S mødes efter en fastlagt mødeplan mindst 5 gange om året. Normalt deltager den samlede bestyrelse og direktion i alle møderne. Bestyrelsen består af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, mens 3 er valgt af og blandt medarbejderne. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om udviklingen i selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og selskabets formandskab mødes med selskabets direktion efter behov. Der indkaldes til ekstraordinære møder, når der er behov for det.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

Bestyrelsens og direktionens vederlag

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer, er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejderes aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. Der indgår ikke aktie-optioner som et incitament.

Vederlag til direktion og bestyrelsen er omtalt i en note til årsrapporten.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte udvikling samt under hensyntagen til de foreliggende aftaler med finansieringskilder.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der for regnskabsåret 2012 ikke udbetales udbytte.

Ejer- og kapitalstruktur

BB Electronics A/S er ultimativt ejet af kapitalfonden Axcel Industrilinvestor a.s. samt to andre aktionærer. Axcel Industrilinvestor a.s. ejer 62,5 % af virksomheden og er repræsenteret ved næstformand Søren Lindberg Cristofoli, partner i Axcel.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer koncernens finansielle risici centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Dertil kommer, at kunderne og lagre, der er direkte knyttet til den enkelte kunde, i hovedsagen er sikret via eksterne kreditforsikringer. Enkelte multinationale koncerner er grundet deres risikoprofil ikke forsikret via eksterne kreditforsikringer.

BB Electronics A/S' aktiekapital er ikke opdelt i aktieklasser. Ledelsen vurderer regelmæssigt, om BB Electronics har en hensigtsmæssig kapitalstruktur. Pr. 31. december 2012 udgør BB Electronics A/S netto rentebærende gæld i alt MDKK 98 (2011: MDKK 117), hvilket vurderes som et rimeligt niveau set i forhold til det aktuelle behov for finansiell fleksibilitet.

Af den netto rentebærende gæld på MDKK 98 er MDKK 25 fastforrentet.

Der er ikke foretaget ændringer af koncernens retningslinjer og procedurer for styring af kapitalstrukturen og forvaltningen heraf.

BB Electronics Holding A/S-koncernens samlede soliditet udgør 32,7 % ultimo 2012.

Begivenheder efter årsregnskabet afslutning

Efter regnskabsårets afslutning og frem til i dag er der ikke indtrådt forhold, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling og dermed påvirke vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

BB Electronics' forventer i 2013, at virksomheden vil se et yderligere fald i omsætningen kombineret med en stigende driftsindtjening og et positivt cashflow. Grundlaget herfor er tilpasninger af omkostningerne, samt summen af store forbedringsprojekter virksomheden har gennemført siden 2007. Med de betydelige initiativer, der er gennemført i 2012 samt bliver gennemført i 2013, fremstår virksomheden som en stærk og velkonsolideret partner, der tilbyder markedet professionel og tilpasset kommunikation, hurtig opstart af nye produkter, en høj leveringsperformance og kvalitet, stor fleksibilitet og lav kapitalbinding.

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2012 for BB Electronics A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets

aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24. april 2013

Direktion:

Carsten Christensen
Adm. Direktør

Bestyrelse:

Ole Steen Andersen
Formand

Søren Lindberg Cristofoli
Næstformand

Per Blinkenberg-Thrane
Næstformand

Finn Lund Andersen

Folmer Rud Hansen

Kurt Schmidt
Medarbejderrepræsentant

Malene B. Møller
Medarbejderrepræsentant

Svend Olsen
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i BB Electronics A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af

revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 24. april 2013

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Monfeldt
statsaut. revisor

Kim R. Mortensen
statsaut. revisor

Koncernregnskab

Resultatopgørelse koncern

TDKK	Note	2012	2011
Nettoomsætning	2	583.243	703.994
Produktionsomkostninger	8,9,14	(537.587)	(603.519)
Bruttoresultat		45.656	100.475
Distributionsomkostninger	8,9,14	(14.881)	(14.602)
Administrationsomkostninger	8,9,14	(36.275)	(34.909)
Resultat af ordinær primær drift før særlige poster		(5.500)	50.964
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	3,14	(19.057)	(893)
Resultat af ordinær primær drift		(24.557)	50.071
Andre driftsindtægter	4	332	428
Andre driftsomkostninger	4	(270)	(158)
Resultat af primær drift		(24.495)	50.341
Finansielle indtægter	5	939	50
Finansielle omkostninger	6	(6.638)	(11.537)
Resultat før skat		(30.194)	38.854
Skat af årets resultat	7	(4.818)	(8.982)
Årets resultat		(35.012)	29.872
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat	12	(35.012)	29.872
		(35.012)	29.872

Balance koncern

Aktiver

TDKK	Note	2012	2011
Software		2.945	4.170
Immaterielle anlægsaktiver	8	2.945	4.170
Indretning lejede lokaler		3.415	5.015
Tekniske anlæg og maskiner		21.015	17.011
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.349	4.967
Materielle anlægsaktiver	9	27.779	26.993
Andre tilgodehavender		1.870	1.919
Finansielle anlægsaktiver	10	1.870	1.919
Anlægsaktiver		32.594	33.082
Råvarer og hjælpematerialer		82.289	95.104
Varer under fremstilling		7.347	11.367
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		11.678	9.200
Varebeholdninger	11	101.314	115.671
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		91.251	116.312
Ejendomme til salg		0	36.631
Andre tilgodehavender		6.701	3.737
Udskudt skat	7	23.227	27.530
Periodeafgrænsningsposter		2.393	2.735
Tilgodehavender		123.572	186.945
Likvide beholdninger		8.769	6.347
Omsætningsaktiver		233.655	308.963
AKTIVER I ALT		266.249	342.045

Passiver

TDKK.	Note	2012	2011
Aktiekapital		7.634	7.634
Overført resultat		38.451	73.430
Egenkapital	12	46.085	81.064
Andre hensatte forpligtelser		1.152	239
Hensatte forpligtelser		1.152	239
Anden langfristet gæld		329	1.268
Langfristede gældsforpligtelser	13	329	1.268
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	345	17.942
Kreditinstitutter		65.179	37.210
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.596	102.083
Forudbetalinger fra kunder		3.411	645
Selskabsskat	7	260	205
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.740	66.440
Anden gæld		44.152	34.949
Kortfristede gældsforpligtelser		218.683	259.474
Gældsforpligtelser		219.012	260.742
PASSIVER I ALT		266.249	342.045
Regnskabspraksis	1		
Medarbejderforhold	14		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	15		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	16		
Operationel leasing og huslejeaftaler	17		
Nærtstående parter	18		

Pengestrømsopgørelse koncern

TDKK.	Note	2012	2011
Årets resultat		(35.012)	29.872
Reguleringer	19	43.149	42.849
Ændringer i driftskapital	20	14.526	2.432
Pengestrømme fra drift		22.663	75.153
Betalt selskabsskat	7	(537)	(2.706)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		22.126	72.447
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(891)	(1.156)
Køb af materielle anlægsaktiver		(17.966)	(7.987)
Salg af ejendomme/investeringer		20.591	(4.031)
Salg af finansielle anlægsaktiver		49	280
Salg af materielle anlægsaktiver		502	966
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		2.285	(11.928)
Ændring af gældsforpligtelser, netto til kreditinstitutter		(18.536)	(3.319)
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		(25.700)	(2.848)
Finansielle indtægter, betalt		939	50
Finansielle omkostninger, betalt		(6.638)	(11.537)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(49.935)	(17.654)
Ændring i likvider		(25.524)	42.865
Likvider 1. januar		(30.863)	(75.444)
Kursregulering af primolikvider		(23)	1.716
Likvider 31. december		(56.410)	(30.863)
Likvider specificeres således:			
Kontante beholdninger		8.769	6.347
Andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der vedrører kassekreditter		(65.179)	(37.210)
Total		(56.410)	(30.863)

Koncern noter

1 Regnskabspraksis

Koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Axcel Industrilinvestor a.s.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, BB Electronics A/S, samt dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på en anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med BB Electronics-koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for tilkomne og frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden) og under hensyntagen til indregning af eventuelle omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed.

Resterende positive forskelsbeløb (goodwill) indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år.

Resterende negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill og indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund for forskelsværdien, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid, dog maksimalt 20 år.

Omregning i fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens og betalingsdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Koncernens udenlandske dattervirksomheder er selvstændige

enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, mens balanceposter omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af dattervirksomhedernes egenkapital primo året, samt valuta-reguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitlig valutakurs til balancedagens kurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta, indregnes under andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resultater den forventede fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Beløb, som er udskudt under egenkapitalen, overføres til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og geografiske markeder. Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på

afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger:

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger:

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter/-omkostninger:

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige beløb af engangskaraktér, som ikke kan henføres til den normale drift herunder eksempelvis nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver, omkostninger til restrukturering samt eventuelle tilbageførsler.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkost-

ninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Selskabsskat og udskudt skat

Moderselskabet er sambeskattet med Axcel IndustrilInvestor a.s. International sambeskatning er fravalgt. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Hæftelsen for dansk selskabsskat afvikles i takt med betalingen af sambeskatningsbidrag til Axcel IndustrilInvestor a.s.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over den vurderede økonomiske levetid dog maksimalt 5 år. Software nedskrives til genindvindings-

værdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler:	5 år
Tekniske anlæg og maskiner:	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-8 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter, som anlæggene er knyttet til.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder:

I resultatopgørelsen i moderselskabet indregnes den forholdsmæssige andel af datter-virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end netto-realiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres til anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris

med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af risiko for forventede tab efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital:

Udbyttet, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser:

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og øvrige ikke afklarede forhold.

Hensatte forpligtelser indregnes, når moderselskabet / koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af moderselskabets / koncernens økonomiske ressourcer.

Finansielle gældsforpligtelser:

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af lån samt renter og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger, faktisk træk på kassekredit samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

TDKK.	2012	2011
2 Nettoomsætning		
Nettoomsætningens fordeling på forretningsområder specificeres således:		
Industri	255.336	256.755
Professionel Tele/IT	279.383	390.746
Øvrige	48.524	56.493
	583.243	703.994

Nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder specificeres således:

Danmark	238.923	250.888
Øvrige Europa	289.091	283.767
Nordamerika	33.236	145.016
Asien	16.072	22.243
Øvrige	5.921	2.080
	583.243	703.994

Ændringen i den geografiske fordeling af omsætningen skyldes primært ændring i logistik hos vores kunder.

3 Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster

Tab ved salg af bygninger	13.040	-
Lokale afgifter Kina vedr. tidligere år	1.890	-
Omstruktureringer m.v.	4.127	893
	19.057	893

TDKK.	2012	2011
4 Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger		
Andre driftsindtægter kan specificeres således:		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	68	128
Øvrige indtægter	264	300
	332	428
Andre driftsomkostninger kan specificeres således:		
Tab ved salg af anlægsaktiver	270	135
Øvrige udgifter	-	23
	270	158
5 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter specificeres således:		
Valutakursgevinster	871	-
Øvrige finansielle indtægter	68	50
	939	50
6 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger specificeres således:		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.997	2.333
Valutakurstab	-	4.527
Øvrige finansielle omkostninger	4.641	4.677
	6.638	11.537

7 Selskabsskat og udskudt skat

TDKK.	Skyldig selskabs- skat	Udskudt skatteaktiv	Skat ifølge resultat- opgørelsen
Saldo 1. januar 2012	205	27.530	-
Kursregulering	-	(15)	-
Regulering af udskudt skat	-	(4.288)	4.288
Betalt selskabsskat	(537)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(62)
Skat vedr. årets indkomst	592	-	592
Saldo 31. december 2012	260	23.227	4.818

8 Immaterielle anlægsaktiver

TDKK.	<u>Software</u>
Kostpris 1. januar 2012	21.942
Kursregulering primo	<u>(3)</u>
Reguleret kostpris 1. januar 2012	21.939
Årets tilgang	891
Årets Afgang	<u>(533)</u>
Kostpris 31. december 2012	<u>22.297</u>
Afskrivninger 1. januar 2012	(17.772)
Kursregulering primo	<u>3</u>
Reguleret afskrivninger 1. januar 2012	(17.769)
Årets afskrivning	(2.116)
Tilbageførte afskrivninger af årets afgang	533
Årets nedskrivning	<u>-</u>
Afskrivninger 31. december 2012	<u>(19.352)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	<u>2.945</u>

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Produktionsomkostninger	1.215	1.229
Administrationsomkostninger	896	945
Distributionsomkostninger	5	-
	<u>2.116</u>	<u>2.174</u>

9 Materielle anlægsaktiver

TDKK	Indretning lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2012	21.762	139.274	34.119	195.155
Overførsel	-	-	-	-
Kursregulering af primo	(31)	(101)	(29)	(161)
Reguleret kostpris 1. januar 2012	21.731	139.173	34.090	194.994
Årets tilgang	361	16.090	1.514	17.965
Årets afgang	(30)	(18.311)	(1.760)	(20.101)
Kostpris 31. december 2012	22.062	136.952	33.844	192.858
Afskrivninger 1. januar 2012	(16.747)	(122.263)	(29.152)	(168.162)
Overførsel	-	-	-	-
Kursregulering primo	27	81	23	131
Regulerede afskrivninger 1. januar 2012	(16.720)	(122.182)	(29.129)	(168.031)
Årets afskrivninger	(1.957)	(11.850)	(2.681)	(16.488)
Kursregulering til ultimo kurs	-	40	12	52
Tilbageførte afskrivninger på årets Afgang	30	18.055	1.303	19.388
Afskrivninger 31. december 2012	(18.647)	(115.937)	(30.495)	(165.079)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	3.415	21.015	3.349	27.779
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	-	-	509	509
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.			2012	2011
Produktionsomkostninger			15.084	14.706
Distributionsomkostninger			116	139
Administrationsomkostninger			1.288	1.341
			16.488	16.186

10 Finansielle anlægsaktiver

TDKK.	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2012	1.919
Kursregulering primo	-
Reguleret kostpris 1. januar	1.919
Årets tilgang	26
Årets afgang	(75)
Kostpris 31. december 2012	1.870
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	1.870

11 Varebeholdninger

En væsentlig del af varelageret er kundespecifikke varer indkøbt i henhold til aftaler, som kunderne hæfter for.

12 Egenkapital

TDKK.	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2011	7.634	37.928	45.562
Regulering af sikringsinstrumenter	-	(431)	(431)
Skat af egenkapitalposter	-	108	108
Valutakursregulering	-	5.953	5.953
Årets resultat	-	29.872	29.872
Årets værdireguleringer	-	35.502	35.502
Egenkapital 31. december 2011	7.634	73.430	81.064
Regulering af sikringsinstrumenter	-	248	248
Skat af egenkapitalposter	-	(62)	(62)
Valutakursregulering	-	(153)	(153)
Årets resultat	-	(35.012)	(35.012)
Årets værdireguleringer	-	(34.979)	(34.979)
Egenkapital 31. december 2012	7.634	38.451	46.085

Pr 31. december 2012 bestod selskabskapitalen af 76.340 aktier af DKK 100

Aktiekapitalen er ikke ændret de seneste 5 år.

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2012 er opført langfristede gældsforpligtelser TDKK 329 (2011: TDKK 1.268). De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

TDKK.	2012	2011
14 Medarbejderforhold		
Personaleomkostninger udgør følgende beløb:		
Lønninger og gager	114.549	114.647
Pensionsbidrag	7.121	7.570
Andre omkostninger til social sikring	8.400	6.250
	130.070	128.467
og er omkostningsført således:		
Produktionsomkostninger	98.209	100.477
Distributionsomkostninger	12.110	11.979
Administrationsomkostninger	15.412	16.011
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	4.339	0
	130.070	128.467
Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion:	2.329	2.547
Direktionen har fri bil til rådighed.		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	666	696
Antal beskæftigede medarbejdere 31. december	628	642
15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Det samlede honorar til KPMG i Danmark udgør:		
Lovpligtig revision	350	350
Andre ydelser	534	345
	884	695
Det samlede honorar til KPMG i udlandet udgør:		
Lovpligtig revision	241	283
Andre ydelser	23	24
	264	307

16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Transport til pengeinstitut i selskabets forsikringsdækning af tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der i 2013 etableret virksomhedspant for TDKK 60.000.

17 Operationel leasing og huslejeaftaler

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, hvor leasingydelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt TDKK 968 (2011: TDKK 1.595). Leasingkontrakterne har en uopsigelsesperiode på indtil 36 mdr.

Huslejekontrakt i Danmark kan opsiges med 12 måneders varsel. Den samlede leje i opsigelsesperioden udgør TDKK 4.604 (2011: TDKK 5.289).

Huslejekontrakt i Kina er uopsigelig indtil 30. september 2016. Den samlede leje til denne dato udgør TDKK 5.393 (2011: TDKK 1.476).

18 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Axcel IndustrilInvestor a.s.
Sankt Annæ Plads 10
1250 København K

Grundlag

Indirekte medejer

Transaktioner

Bestyrelseshonorar TDKK 40

Bestemmende indflydelse

BB Electronics Holding A/S
Ane Staunings Vej 21
8700 Horsens

Grundlag

Hovedaktionær

Transaktioner

Renteomkostninger TDKK 1.997

Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som 100 % ejer af aktiekapitalen.

BB Electronics Holding A/S
Ane Staunings Vej 21
8700 Horsens

19 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

TDKK.	2012	2011
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	18.604	18.360
Nedskrivning af ejendomme til salg	-	900
Gevinst ved afhændelse af Anlægsaktiver	(68)	(128)
Tab ved afhændelse af Anlægsaktiver	270	135
Tab ved salg af ejendomme	13.040	-
Finansielle indtægter	(939)	(50)
Finansielle omkostninger	6.638	11.537
Skat af årets resultat	4.818	8.982
Andre reguleringer	786	3.113
	43.149	42.849

20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

TDKK.	2012	2011
Ændring i tilgodehavender m.v.	25.442	15.989
Ændring i varebeholdninger	14.357	(5.685)
Ændring i leverandører og anden gæld	(25.273)	(7.872)
	14.526	2.432

Moderselskabsregnskab

Resultatopgørelse moderselskab

TDKK.	Note	2012	2011
Nettoomsætning	1	491.907	526.630
Produktionsomkostninger	7,8,13	(449.624)	(454.297)
Bruttoresultat		42.283	72.333
Distributionsomkostninger	7,8,13	(13.246)	(13.781)
Administrationsomkostninger	7,8,13	(28.675)	(28.697)
Resultat af ordinær drift før særlige poster		362	29.855
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	2,13	(17.167)	(893)
Resultat af ordinær drift		(16.805)	28.962
Andre driftsindtægter	3	5.885	7.155
Andre driftsomkostninger	3	(270)	(123)
Resultat af primær drift		(11.190)	35.994
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed efter skat	9	(9.744)	8.875
Finansielle indtægter	4	1.020	28
Finansielle omkostninger	5	(6.407)	(6.875)
Resultat før skat		(26.321)	38.022
Skat af årets resultat	6	(8.691)	(8.150)
Årets resultat		(35.012)	29.872
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat	11	(25.268)	20.997
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	11	(9.744)	8.875
		(35.012)	29.872

Balance moderselskab

TDKK.	Note	2012	2011
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Software		2.883	4.120
Immaterielle anlægsaktiver	7	2.883	4.120
Indretning lejede lokaler		2.522	3.971
Tekniske anlæg og maskiner		6.264	11.428
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.082	3.709
Materielle anlægsaktiver	8	10.868	19.108
Kapitalandele i dattervirksomhed		67.448	77.345
Andre tilgodehavender		1.824	1.899
Finansielle anlægsaktiver	9	69.272	79.244
Anlægsaktiver		83.023	102.472
Råvarer og hjælpematerialer		40.047	54.843
Varer under fremstilling		6.656	10.484
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		9.532	7.491
Varebeholdninger	10	56.235	72.818
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		72.488	82.411
Tilgodehavender fra tilknyttede selskaber		2.101	-
Ejendomme til salg		-	36.631
Andre tilgodehavender		4.564	2.870
Udskudt skat	6	15.124	23.292
Periodeafgrænsningsposter		2.286	2.701
Tilgodehavender		96.563	147.905
Likvide beholdninger		13	25
Omsætningsaktiver		152.811	220.748
AKTIVER I ALT		235.834	323.220

Balance moderselskab

TDKK.	Note	2012	2011
PASSIVER			
Aktiekapital		7.634	7.634
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		31.864	41.761
Overført resultat		6.587	31.669
Egenkapital	11	46.085	81.064
Andre hensatte forpligtelser		1.017	-
Hensatte forpligtelser		1.017	-
Anden langfristet gæld		329	1.268
Langfristede gældsforpligtelser	12	329	1.268
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	345	17.942
Kreditinstitutter		65.179	37.210
Leverandører af varer og tjenesteydelser		41.675	81.682
Forudbetalinger fra kunder		3.411	645
Selskabsskat	6	260	87
Gæld, tilknyttede selskaber		40.740	73.229
Anden gæld		36.793	30.093
Kortfristede gældsforpligtelser		188.403	240.888
Gældsforpligtelser		188.732	242.156
PASSIVER I ALT		235.834	323.220
Regnskabspraksis	Koncern note 1		
Medarbejderforhold	13		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	14		
Operationel leasing og huslejeaftaler	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Nærtstående parter	17		

Moderselskabs noter

TDKK.	2012	2011
1 Nettoomsætning		
Nettoomsætningens fordeling på forretningsområder specificeres således:		
Industri	169.420	98.152
Professionel Tele/IT	279.194	387.027
Datterselskab	4.343	4.005
Øvrige	38.950	37.446
	491.907	526.630
Nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder specificeres således:		
Danmark	170.619	165.372
Øvrige Europa	283.575	211.793
Nordamerika	32.708	142.098
Asien	1.633	5.876
Øvrige	3.372	1.491
	491.907	526.630
Ændringen i den geografiske fordeling af omsætningen skyldes primært ændring i logistik hos vores kunder.		
2 Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster		
Tab ved salg af bygninger	13.040	-
Omstruktureringer m.v.	4.127	893
	17.167	893

TDKK.	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3 Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger		
Andre driftsindtægter kan specificeres således:		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	68	127
Øvrige indtægter	<u>5.817</u>	<u>7.028</u>
	<u>5.885</u>	<u>7.155</u>
Andre driftsomkostninger kan specificeres således:		
Tab ved salg af anlægsaktiver	<u>270</u>	<u>123</u>
	<u>270</u>	<u>123</u>
4 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter specificeres således:		
Tilknyttede virksomheder	213	-
Valutakursgevinst	757	-
Øvrige finansielle indtægter	<u>50</u>	<u>28</u>
	<u>1.020</u>	<u>28</u>
5 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger specificeres således:		
Tilknyttede virksomheder	1.997	2.333
Valutakurstab	-	266
Øvrige finansielle omkostninger	<u>4.410</u>	<u>4.276</u>
	<u>6.407</u>	<u>6.875</u>

6 Selskabsskat og udskudt skat

TDKK.	Skyldig selskabsskat	Udskudt skatteaktiv	Skat ifølge resultat- opgørelsen
Saldo 1. januar 2012	87	23.292	-
Regulering af udskudt skat	-	(8.168)	8.168
Betalt selskabsskat	(412)	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	-	-	(62)
Skat vedrørende årets indkomst	585	-	585
Saldo 31. december 2012	260	15.124	8.691

7 Immaterielle anlægsaktiver

TDKK.	Software	
Kostpris 1. januar 2012	21.089	
Årets tilgang	849	
Årets afgang	(463)	
Kostpris 31. december 2012	21.475	
Afskrivninger 1. januar 2012	(16.969)	
Årets afskrivninger	(2.086)	
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	463	
Afskrivninger 31. december 2012	(18.592)	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	2.883	
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.	2012	2011
Produktionsomkostninger	1.215	1.229
Administrationsomkostninger	866	919
Distributionsomkostninger	5	-
	2.086	2.148

8 Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
TDKK				
Kostpris 1. januar 2012	13.084	111.580	26.258	150.922
Årets tilgang	(47)	2.199	522	2.674
Årets afgang	(30)	(17.989)	(1.690)	(19.709)
Kostpris 31. december 2012	13.007	95.790	25.090	133.887
Afskrivninger 1. januar 2012	(9.113)	(100.152)	(22.549)	(131.814)
Årets afskrivninger	(1.402)	(7.105)	(1.694)	(10.201)
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	30	17.731	1.235	18.996
Afskrivninger 31. december 2012	(10.485)	(89.526)	(23.008)	(123.019)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	2.522	6.264	2.082	10.868
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med			509	509
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster.			2012	2011
Produktionsomkostninger			9.028	9.917
Distributionsomkostninger			116	139
Administrationsomkostninger			1.057	1.208
			10.201	11.264

9 Finansielle anlægsaktiver

TDKK.

	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2012	35.584	1.899
Årets tilgang	-	-
Årets afgang	-	(75)
Kostpris 31. december 2012	35.584	1.824
Opskrivninger 1. januar 2012	41.761	-
Årets resultat efter skat	(9.744)	-
Valutakursregulering	(153)	-
Opskrivninger 31. december 2012	31.864	-
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	67.448	1.824

Kapitalandele i
dattervirksomheder
specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapital</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd.	China	45.634 TCNY	100%
BB Trading (Suzhou) Co. Ltd.	China	546 TCNY	100%

10 Varebeholdninger

En væsentlig del af varelageret er kundespecifikke varer indkøbt i henhold til aftaler, som kunderne hæfter for.

11 Egenkapital

TDKK.	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2011	7.634	26.933	10.995	45.562
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	(431)	(431)
Skat af egenkapitalposter	-	-	108	108
Valutakursregulering af dattervirksomhed	-	5.953	-	5.953
Årets resultat	-	8.875	20.997	29.872
Egenkapital 31. december 2011	7.634	41.761	31.669	81.064
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	248	248
Skat af egenkapitalposter	-	-	(62)	(62)
Valutakursregulering af dattervirksomhed	-	(153)	-	(153)
Årets resultat	-	(9.744)	(25.268)	(35.012)
Årets værdireguleringer	-	(9.897)	(25.082)	(34.979)
Egenkapital 31. december 2012	7.634	31.864	6.587	46.085

Pr 31. december 2012 bestod selskabskapitalen af 76.340 aktier af DKK 100

Aktiekapitalen er ikke ændret de seneste 5 år.

12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2012 er opført langfristede gældsforpligtelser TDKK 329 (2011: TDKK 1.268). De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

TDKK.	2012	2011
13 Medarbejderforhold		
Personaleomkostninger udgør følgende beløb:		
Lønninger og gager	86.109	94.335
Pensionsbidrag	7.121	7.570
Andre omkostninger til social sikring	2.238	2.319
	95.468	104.224
og er omkostningsført således:		
Produktionsomkostninger	66.575	78.397
Distributionsomkostninger	11.887	11.979
Administrationsomkostninger	12.667	13.848
Restruktureringsomkostninger og andre særlige poster	4.339	0
	95.468	104.224
Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion:	2.329	2.547
Direktionen har fri bil til rådighed		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	236	264
Antal beskæftigede medarbejdere 31. december	222	250

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Transport til pengeinstitut i selskabets forsikringsdækning af tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der i 2013 etableret virksomhedspant for TDKK 60.000.

15 Operationel leasing og huslejeaftaler

Selskabet har udover finansielle leasingkontrakter påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, hvor leasingydelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt TDKK 968 (2011: TDKK 1.595). Leasingkontrakterne har en uopsigelsesperiode på indtil 36 mdr.

Huslejekontrakt kan opsiges med 12 måneders varsel. Den samlede leje i opsigelsesperioden udgør TDKK 4.604 (2011: TDKK 5.289).

16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Det samlede honorar til KPMG i Danmark udgør:

TDKK.	2012	2011
Lovpligtig revision	350	350
Andre ydelser	534	345
	<u>884</u>	<u>695</u>

17 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag	Transaktioner
BB Electronics Holding A/S Ane Staunings Vej 21 8700 Horsens	Hovedaktionær	Renteomkostninger TDKK 1.997
BB Electronics Invest APS Sankt Annæ Plads 10 1250 København K	Indirekte medejer	Ingen
Axcel IndustriInvestor a.s. Sankt Annæ Plads 10 1250 København K	Indirekte medejer	Bestyrelseshonorar TDKK 40
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd. Kina	Datterselskab	IT service TDKK 2.280 Salgskommission TDKK 3.057 Lean assistance TDKK 418 Varesalg TDKK 4.343 Varekøb TDKK 112.473

Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som 100% ejer af aktiekapitalen.

BB Electronics Holding A/S
Ane Staunings Vej 21
8700 Horsens

Selskabsoplysninger

Adresse: BB Electronics A/S
Ane Staunings Vej 21
8700 Horsens

Telefon: 76 25 10 00
Telefax: 76 25 10 10

CVR-nr: 21 66 25 34

Hjemsted: Horsens

Moderselskab: BB Electronics Holding A/S
Ane Stauningsvej 21
8700 Horsens
CVR: 80 17 03 19

**Største koncern
hvor i selskabet indgår:** Axcel Industrilinvestor a.s.
Sankt Annæ Plads 10
1250 København K
CVR: 17 26 14 44

Datterselskaber: Kina:
BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd.
BB Trading (Suzhou) Co. Ltd.

Bestyrelse: Ole Steen Andersen
Søren Lindberg Cristofoli
Per Blinkenberg-Thrane
Finn Lund Andersen
Folmer Rud Hansen
Kurt Schmidt
Malene B. Møller
Svend Olsen

Direktion: Adm. direktør Carsten Christensen

Revisor: KPMG, Århus